

VYSOKÁ ŠKOLA BÁŇSKÁ – TECHNICKÁ UNIVERZITA OTRAVA  
EKONOMICKÁ FAKULTA

KATEDRA VEŘEJNÉ EKONOMIKY A SPRÁVY

Činnost a hospodaření fotbalového klubu

Activities and Financial Management of Football Club

Student:  
Vedoucí bakalářské práce:

Natalya Nikulenko  
Ing. Stanislav Mrvík, Ph.D.

Ostrava 2010

# Zadání bakalářské práce

Student: **Natalya Nikulenko**  
Studijní program: B6202 Hospodářská politika a správa  
Studijní obor: 6202R055 Veřejná ekonomika a správa  
Specializace: 00 Veřejná ekonomika a správa  
Téma: **Činnost a hospodaření fotbalového klubu**  
**Activities and Financial Management of Football Club**

Zásady pro vypracování:

1. Úvod
  2. Organizační formy fotbalových klubů
  3. Analýza hospodaření fotbalového klubu
  4. Zhodnocení výsledků analýzy hospodaření fotbalového klubu
  5. Závěr
- Seznam použité literatury  
Seznam zkratk  
Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce  
Přílohy

Seznam doporučené odborné literatury:

- REKTOŘÍK, J. a kol. *Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru*. 2. vyd. Praha: Ekopress, s. r. o., 2007. 309 s. ISBN 978-80-86929-29-3.
- DURDOVÁ, I. *Sportovní management*. 1. vyd. Ostrava: Vysoká škola baňská - Technická univerzita Ostrava, 2002. 121 s. ISBN 80-248-0130-2.
- NOVOTNÝ, J. *Ekonomika sportu*. 1. vyd. Praha: ISV, 2000. 263 s. ISBN 80-85866-68-4.
- TOPINKA, J.; STANJURA, J. *Občanská sdružení ve sportu*. 1. vyd. Praha: Olympia, 2001. 264 s. ISBN 80-7033-223-9.

Formální náležitosti a rozsah bakalářské práce stanoví pokyny pro vypracování zveřejněné na webových stránkách fakulty.

Vedoucí bakalářské práce: **Ing. Stanislav Mrvík, Ph.D.**

Datum zadání: 20.11.2009

Datum odevzdání: 07.05.2010

---

doc. Ing. Petr Tománek, CSc.  
vedoucí katedry

---

prof. Dr. Ing. Dana Dluhošová  
děkanka fakulty

#### Místopřísežné prohlášení

Prohlašuji, že jsem celou bakalářskou práci s výjimkou příloh, ve kterých jsem použila interní dokumenty 1. BFK Frýdlant n.O., vypracovala samostatně a uvedla jsem všechny použité podklady a literaturu.

V Ostravě dne

podpis studenta

## OBSAH

<u>1.ÚVOD1</u>	
<u>2.ORGANIZAČNÍ FORMY FOTBALOVÝCH KLUBŮ.....</u>	<u>4</u>
<u>3.VÝZNAM SPORTU V OBLASTI EKONOMIE.....</u>	<u>4</u>
<u>2.2. EKONOMICKÉ PODMÍNKY SPORTU.....</u>	<u>6</u>
<u>2.3 LEGISLATIVNĚ PRÁVNÍ RÁMEC SPORTU.....</u>	<u>6</u>
<u>2.4. ORGANIZACE SPORTU V ČESKÉ REPUBLICE.....</u>	<u>7</u>
<u>2.4.1. ČESKÝ SVAZ TĚLESNÉ VÝCHOVY.....</u>	<u>7</u>
<u>2.5.1. JEDNOTLIVÉ TYPY SPORTOVNÍCH ORGANIZACÍ:.....</u>	<u>8</u>
<u>2.6. NEZISKOVÉ ORGANIZACE VE SPORTU.....</u>	<u>9</u>
<u>2.7. OBCHODNÍ SPOLEČNOSTI VE SPORTU.....</u>	<u>9</u>
<u>2.8. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA SPORTOVNÍCH KLUBŮ A</u> <u>TĚLOVÝCHOVNÝCH JEDNOT.....</u>	<u>10</u>
<u>2.8.1. AKCIOVÁ SPOLEČNOST .....</u>	<u>10</u>
<u>2.8.1.1. VALNÁ HROMADA.....</u>	<u>10</u>
<u>2.8.1.2. DOZORČÍ RADA.....</u>	<u>11</u>
<u>2.8.1.3. PŘEDSTAVENSTVO.....</u>	<u>11</u>
<u>2.8.1.4. VRCHOLOVÝ MANAGEMENT.....</u>	<u>11</u>
<u>2.8.2. SPOLEČNOST S RUČENÍM OMEZENÝM .....</u>	<u>12</u>
<u>2.8.2.1. VALNÁ HROMADA.....</u>	<u>12</u>
<u>2.8.2.2. DOZORČÍ RADA.....</u>	<u>13</u>
<u>2.8.3. OBČANSKÉ SDRUŽENÍ.....</u>	<u>13</u>
<u>2.8.2.1. VALNÁ HROMADA.....</u>	<u>14</u>
<u>2.8.2.2. PREZIDENT KLUBU.....</u>	<u>15</u>
<u>2.8.2.3. VÝBOR KLUBU.....</u>	<u>15</u>
<u>2.8.2.4. DOZORČÍ RADA.....</u>	<u>15</u>
<u>2.9. ORGANIZAČNÍ STRUKTURA FOTBALU V ČESKÉ REPUBLICE.....</u>	<u>15</u>
<u>2.ORGANIZACE MISTROVSKÝCH SOUTĚŽÍ A ŘÍZENÍ MISTROVSKÝCH</u> <u>SOUTĚŽÍ.....</u>	<u>16</u>
<u>3.ANALÝZA HOSPODAŘENÍ FOTBALOVÉHO KLUBU.....</u>	<u>18</u>
<u>3.1 PROFIL FOTBALOVÉHO KLUBU.....</u>	<u>18</u>
<u>3.1.1. HISTORIE.....</u>	<u>18</u>
<u>3.1.2. POSLÁNÍ A DLOUHODOBÉ CÍLE FOTBALOVÉHO KLUBU.....</u>	<u>19</u>
<u>3.1.3. ORGANIZAČNÍ USPOŘÁDÁNÍ A ORGÁNY KLUBU.....</u>	<u>19</u>
<u>3.1.3.1. KOMPETENCE A ÚKOLY VALNÉ HROMADY.....</u>	<u>20</u>
<u>3.1.3.2. VÝKONNÝ VÝBOR.....</u>	<u>20</u>
<u>3.1.3.3. KONTROLNÍ KOMISE.....</u>	<u>20</u>

<u>3.1.4. ZÁSADY ČLENSTVÍ.....</u>	<u>21</u>
<u>3.1.4.1. POVINNOSTI ČLENA SDRUŽENÍ 1. BFK FRÝDLANT N. O.....</u>	<u>21</u>
<u>3.1.4.2. PRÁVA ČLENA FOTBALOVÉHO KLUBU.....</u>	<u>21</u>
<u>3.1.5. FOTBALOVÉ ODDÍLY.....</u>	<u>21</u>
<u>3.1.6. TRÉNINKOVÁ ZÁTĚŽ.....</u>	<u>22</u>
<u>3.1.7. TECHNICKÁ VYBAVENOST FOTBALOVÉHO KLUBU.....</u>	<u>23</u>
<u>3.2. ZPŮSOB FINANCOVÁNÍ SPORTU.....</u>	<u>24</u>
<u>3.2.1. FINANCOVÁNÍ Z PROSTŘEDKŮ STÁTNÍHO ROZPOČTU.....</u>	<u>25</u>
<u>3.2.2. FINANCOVÁNÍ SPORTU Z ROZPOČTU KRAJŮ, MĚST A OBCÍ.....</u>	<u>27</u>
<u>3.2.3. FINANCOVÁNÍ Z PŘÍJMŮ LOTERNÍCH A SÁZKOVÝCH SPOLEČNOSTÍ.....</u>	<u>27</u>
<u>3.2.4. FINANCOVÁNÍ Z VLASTNÍCH ZDROJŮ A VÝNOSŮ Z VLASTNÍ ČINNOSTI</u> <u>.....</u>	<u>28</u>
<u>3.2.5. FINANCOVÁNÍ Z OSTATNÍCH ZDROJŮ.....</u>	<u>28</u>
<u>3.2.6. STRUKTURÁLNÍ FONDY EU.....</u>	<u>29</u>
<u>3.2.7. FINANČNÍ PODPORA ZE STÁTNÍHO ROZPOČTU ZA ROK 2009.....</u>	<u>29</u>
<u>3.2.8. ROZDĚLENÍ DOTACÍ ZE STÁTNÍHO ROZPOČTU.....</u>	<u>31</u>
<u>3.2.8.1 NEINVESTIČNÍ DOTACE.....</u>	<u>31</u>
<u>3.2.8.2. INVESTIČNÍ DOTACE.....</u>	<u>35</u>
<u>3.2.8.3. SHRUTÍ INVESTIČNÍCH A NEINVESTIČNÍCH DOTACÍ.....</u>	<u>37</u>
<u>3.3 MAJETEK FOTBALOVÉHO KLUBU.....</u>	<u>38</u>
<u>3.4. ZDROJE FOTBALOVÉHO KLUBU.....</u>	<u>38</u>
<u>3.4.1. VNĚJŠÍ ZDROJE.....</u>	<u>40</u>
<u>3.4.2. VLASTNÍ ZDROJE.....</u>	<u>44</u>
<u>3.5. NÁKLADY FOTBALOVÉHO KLUBU.....</u>	<u>45</u>
<u>3.5.1. PŘÍMÉ NÁKLADY.....</u>	<u>46</u>
<u>3.5.2. NEPŘÍMÉ NÁKLADY.....</u>	<u>48</u>
<u>4. ZHODNOCENÍ VÝSLEDKŮ ANALÝZY HOSPODAŘENÍ FOTBALOVÉHO</u> <u>KLUBU.....</u>	<u>50</u>
<u>4.1. PŘEHLED O ZISKU A ZTRÁTĚ.....</u>	<u>50</u>
<u>4.2. SROVNÁNÍ PŘÍMÝCH A NEPŘÍMÝCH NÁKLADŮ FOTBALOVÉHO KLUBU.....</u>	<u>52</u>
<u>4.3. MOŽNOST VYTVOŘENÍ REZERV.....</u>	<u>53</u>
<u>4.4. DALŠÍ ROZVOJ 1.BFK FRÝDLANT N. O. A POHLED DO BUDOUCNA.....</u>	<u>55</u>
<u>5. ZÁVĚR.....</u>	<u>57</u>

SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

SEZNAM ZKRATEK

PROHLÁŠENÍ O VYUŽITÍ VÝSLEDKŮ BAKALÁŘSKÉ PRÁCE

SEZNAM PŘÍLOH

# 1. ÚVOD

Slovo sport je anglosaského původu a je odvozeno od slova disport. Znamená obveselení, rozptýlení, vlastně útěk od práce, od povinností k zábavě. Pojmem sport se dnes obvykle rozumí pohybová (fyzická) aktivita provozovaná podle určitých pravidel a zvyklostí, jejíž výsledky jsou měřitelné nebo porovnatelné s jinými provozovateli téhož sportovního odvětví.

*„Sport je rekreační fyzická aktivita tvořící složku volného času a životního stylu ve vrcholové podobě, prováděná i jako profese. Plní funkce zdravotní i relaxační, zahrnuje momenty soutěživosti, výkonu, regulované ventilace agrese, příslušnosti ke skupině. Dělí se na relaxační, vrcholovou a výkonnostní“.*<sup>1</sup>

Ve výše uvedené definici jsou důležitá tři omezení:

- jedná se o pohybovou aktivitu, což vylučuje činnosti, kde se soutěží pomocí duševních schopností nebo štěstí (např. hazardní hry, počítačové hry),
- aktivita má jasná pravidla, podle kterých se soutěží, což vylučuje z oblasti sportu např. válku,
- aktivita má soutěžní charakter, dochází k poměřování jejích výsledků - to vylučuje např. bojová umění provozovaná nesoutěžním filosoficky zaměřeným způsobem nebo jógu.

Sport je považován za složku tělesné kultury. Tělesná kultura vychází z kultury obecné a je souhrnem a tvorbou norem a hodnot v oblasti pohybové činnosti lidského těla, v oblasti upevňování zdraví a tělesného a pohybového zdokonalování. Složky tělesné kultury jsou sport, tělesná výchova a pohybová rekreace.

Do právního řádu České republiky byl pojem sport zaveden teprve **zákonem č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu**. Podle tohoto zákona sport představuje všechny formy tělesné činnosti, které si prostřednictvím organizované i neorganizované činnosti kladou za cíl harmonický rozvoj tělesné i psychické kondice, upevňující zdraví a dosahování sportovních výkonů v soutěžích všech úrovní.

---

<sup>1</sup> Citace: Diderot

V současnosti se šíří ve světě sport pod heslem „sport pro všechny“, což zdůrazňuje opět původní pojetí sportu, kde soutěžení znamená překonávání jednotlivých stupňů zdatnosti každého jedince. Sport se stává významným společenským faktorem, který se týká celé řady konzumentů aktivních i pasivních, stává se součástí životního stylu. Českou veřejnost z pohledu vztahu ke sportu lze rozdělit do čtyř skupin:

- aktivně cvičící, sportující na úrovni rekreačního, výkonnostního nebo vrcholového sportu,
- bývalí aktivní sportovci – ti, kteří se dříve věnovali sportu aktivně,
- pasivní konzumenti – diváci, poslouchači, čtenáři,
- nezajímající se o sport vůbec.

Z výše uvedeného lze konstatovat, že v České republice se tělovýchova a sport nějakým způsobem dotýká 70 % populace.

Sport oslovuje v současnosti téměř 50 % světové populace, je univerzální, nejsou zde takové rozdíly jako v kulturách jednotlivých zemí, neexistují jazykové bariéry. Lze říci, že sport je integrující částí lidské kultury.

Existuje řada důkazů, že nedostatek tělesné aktivity zvyšuje výskyt nadváhy, obezity a četných chronických onemocnění (kardiovaskulární choroby a diabetes), které snižují kvalitu života, ohrožují život jednotlivců a zatěžují státní rozpočet, zejména rozpočet zdravotnictví. V této souvislosti lze citovat údaj z panelu ekonomického fóra v Davidu v únoru 2009: „Každý dolar investovaný do sportu ušetří čtyři dolary ve zdravotnictví“<sup>2</sup>.

Sport představuje také dynamicky rostoucí hospodářské odvětví. Může sloužit jako nástroj pro místní a regionální rozvoj, obnovu měst a pro rozvoj vesnic. Sport je s ekonomikou propojen mnoha přímými i nepřímými vztahy. Ty působí oboustranně tak, že ekonomika vytváří pro rozvoj sportu příznivé podmínky a sport napomáhá rozvoji národní ekonomiky. Podle Bílé knihy o sportu generuje sportovní prostředí v zemích EU až 3,7 % HDP a zaměstnává až 5,4 % pracovní síly.

Sport v České republice je velmi oblíben, důkazem je počet organizovaných členů pohybujících se v této oblasti, který se odhaduje zhruba na 2,5 milionů sportovců. Takové množství lidí, kteří se o sport zajímají, požaduje hierarchii a organizování, které je zajištěno prostřednictvím sportovních oddílů, klubů, jednot, svazů apod.

---

<sup>2</sup> Sport: Untapped Asset

Fotbal je bezesporu jeden z nejoblíbenějších sportů na světě, potvrzuje to fakt, že se mistrovství světa ve fotbale vyrovná sledovaností olympijským hrám. Co se týče oblíbenosti fotbalu v České republice, pomalu v každém městě se hraje fotbal, záleží už jen na jaké úrovni. Nejčastěji se jedná o malé sportovní kluby. K tomu, aby fotbalový klub mohl fungovat, jsou zapotřebí finanční prostředky, nestačí jen snaha sportovců být nejlepší. Proto nelze opomíjet ekonomické hledisko a hospodaření klubu. Z tohoto důvodu jsem se rozhodla poznat blíže a prozkoumat ekonomickou stránku jednoho fotbalového klubu, který funguje v okolí mého bydliště.

Cílem mé bakalářské práce je zhodnotit hospodaření 1. Beskydského fotbalového klubu Frýdlant nad Ostravicí (dále také „1. BFK Frýdlant n. O.“) a analyzovat vliv přijatých finančních prostředků na rozvoj klubu. K tomu, aby klub mohl vůbec existovat, bezproblémově fungovat a vyvíjet se, je nutné získávat finanční prostředky. Ve své práci se budu snažit zjistit, odkud tyto prostředky klub získává, jestli jen svou aktivitou nebo i podporou z vnějšku. Budu zkoumat, jak moc je klub samostatný, co se týká financí, a jaké možnosti má pro získání finančních prostředků.

Fotbalový klub je samozřejmě součástí společenského života ve Frýdlantu nad Ostravicí a zároveň má výchovnou funkci pro mládež, napomáhá v preventivním boji proti různým škodlivým jevům jako je nadváha, závislost mladých lidí na omamných látkách, kriminalita. Proto osud fotbalového klubu by městu neměl být lhostejný. Zajímá mě, jak je velká podpora klubu městem. Samozřejmě i stát hraje velmi významnou roli v podpoře klubu, protože vytváří různé možnosti pro získání financí, např. prostřednictvím dotací.

Dále se zaměřím na to, jak fotbalový klub hospodaří se svými finančními prostředky, k čemu je využívá a jaké náklady jsou spojené s jeho provozem.

Práce se skládá ze dvou hlavních částí, a to teoretické a praktické. V teoretické části jsem využila odborné literatury související s daným tématem. Byla použita metoda práce s dokumenty. V praktické části jsem použila standardizovaného rozhovoru a input – output metodu používanou v nákladově užitkové analýze, kde vstupy a výstupy jsou měřeny v hodnotových jednotkách (v Kč).



## 2. ORGANIZAČNÍ FORMY FOTBALOVÝCH KLUBŮ

### 3. Význam sportu v oblasti ekonomie

Organizovaný sport se dlouhou dobu rozvíjel ve spolcích jako protipól zaměstnání, trhu a vydělávání finančních prostředků. Byl to jeden z důvodů, proč nevykazoval potřebu ekonomického zkoumání a pravidla trhu se vymykala sportovnímu prostředí. Důraz se především kladl na lidské zdraví, potěšení aktivních i pasivních sportovců a výchovný vliv sportu. Až okolo 50. – 60. let 20. století se do popředí dostává ekonomické pojetí sportu, došlo ke zkoumání nabídky a poptávky po sportovních představeních, dotací placených státem na sport a daních plynoucích z této oblasti.

Sport představuje dynamické a rychle rostoucí hospodářské odvětví, může sloužit jako nástroj pro místní a regionální rozvoj, obnovu měst a pro rozvoj vesnic. Naznačují to dosavadní studie a analýzy vnitrostátních rozpočtů, zisků z velkých sportovních akcí a nákladů způsobených tělesnou nečinností, včetně stárnutí obyvatelstva. Sport je s ekonomikou propojen mnoha přímými i nepřímými vztahy. Ty působí obousměrně tak, že ekonomika vytváří pro rozvoj sportu příznivé podmínky a sport napomáhá rozvoji národní ekonomiky.

Existuje celá řada faktorů, které v současné době ovlivňují společenský, politický a ekonomický význam sportu. Nejvýznamnější z nich jsou např.:

- 1) zvyšování množství volného času – tato kategorie je velmi diskutabilní, protože je velmi obtížné zjistit, zda je jedinec spokojen s množstvím volného času. Stejně množství volného času, které jeden člověk považuje za dostatečné, druhý může pociťovat jako nedostačující. Ze sociologických výzkumů ale vyplývá, že lidé si dovedou najít stále více času pro své záliby, mezi které také patří pohybové aktivity tzn., že s růstem množství volného času roste i zájem o sport.
- 2) Nárůst nových sportů a pohybových aktivit – obrovský boom byl zaznamenán v oblasti fitness, objevují se nové formy aerobiku, dále roste oblíbenost adrenalinových sportů, také např. snowboardingu, horské cyklistiky a dalších. To logicky vede k výstavbě nových zařízení, pořádání kursů dovedností nutných ke zvládnutí nové sportovní aktivity, vyrábí se i nové nářadí, pomůcky.
- 3) Nárůst výroby zboží vztahujícího se ke sportu.
- 4) Nárůst nových technologií výroby sportovního zboží.

- 5) Nárůst marketingu ve sportu – marketing je vnímán jako podnikatelský koncept, který umožňuje permanentně se přizpůsobovat měnícím se požadavkům zákazníků. Marketing především využívá marketingový mix (dále jen „MM“). Jedná se o soubor čtyř prvků: produkt, cena, distribuce, marketingová komunikace. Tyto prvky jsou ovlivňovány vnějšími faktory, konkurencí a zákazníky. Podstatou je optimálně skombinovat prvky MM. Hlavním cílem MM je maximálně uspokojit potřeby zákazníků, co nejefektivněji využít podnikatelské zdroje a zajistit optimální výsledek na trhu. Sport má určité charakteristické rysy, proto sportovní produkt je jedinečný a liší se od ostatních zboží a služeb, na trh se dostává jedinečným způsobem. Sport je nehmotný a subjektivní, výsledky jsou nepředvídatelné, proto marketingoví odborníci nemohou ovlivnit řadu faktorů (např. výsledek, počasí).
- 6) Nárůst sponzoringu – sponzoring je specifickou formou partnerství mezi sponzorem a sponzorovaným, kdy sponzor poskytuje organizacím působícím ve sportu služby, finanční a věcné prostředky. Sponzorovaný na oplátku pomáhá k dosažení marketingových cílů sponzora.
- 7) Rozvoj sportovní reklamy – reklama představuje placenou formu neosobní prezentace výrobků, myšlenek nebo služeb určitého subjektu prostřednictvím komunikačních médií (např. reklama na dresech a sportovních oděvech, na sportovním náradí a náčiní, na výsledkových tabulích, na propagačním materiálu a další). Příjmy z reklam tvoří významnou a nezanedbatelnou položku všech finančních zdrojů tělovýchovných a sportovních organizací.
- 8) Nárůst zájmu masmédií o sport – sport (sportovní kluby) svým zařazením do masmédií přitahuje zájem sponzorů. Sponzoři požadují, aby jejich reklama byla viditelná a zasáhla co nejširší okruh lidí. Televizní kanály si vybírají pro diváky atraktivní a zajímavé přenosy, většinou utkání nejlepších klubů (fotbal, hokej atd.), což je častým problémem malých sportovních klubů níže umístěných ve výsledné tabulce a nemají tak šanci své sponzory v televizním vysílání prosadit.
- 9) Nárůst počtu sportovních časopisů.
- 10) Nárůst pracovních míst poskytovaných sportem – v zemích EU se pracovní místa vázaná na sport podílí na celkové zaměstnanosti asi 1,5 %, Česká republika je na tom přibližně stejně.
- 11) Nárůst zisku – hlavním zdrojem financí jsou příjmy z reklamní činnosti. Jedná se o „prodej sportu“ jako prostředku používaného k propagaci komerčních subjektů a jejich produktů. Další příjmy získávají sportovní kluby např. z pronájmů svých

sportovišť jiným organizacím, prodejem sportovního zboží, potravinových doplňků, provozováním hostinských služeb apod.

- 12) Globalizace sportu – tento faktor se prosazuje celosvětově, příkladem jsou olympijské hry, kde je viditelný nárůst zúčastněných zemí, počtu sportovců a počtů sportovních disciplín.

Podle Bílé knihy o sportu generuje sportovní prostředí v zemích EU až 3,7 % HDP a zaměstnává až 5,4 % pracovní síly.

## **2.2. Ekonomické podmínky sportu**

V dubnu 2009 byla Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „MŠMT“) zveřejněna „Analýza financování sportu v České republice“. Materiál se věnuje významu sportu ve společnosti, porovnání státních výdajů do oblasti sportu v letech 1989 až 2008, srovnání financování sportu v zemích EU a vlivu sportu na státní rozpočet. Analýza poukazuje na sestupný trend ve státní podpoře sportu, kde z původních 0,65 % státního rozpočtu v roce 1989 klesla úroveň podpory na současných 0,24 % státního rozpočtu. ČR se řadí mezi státy s nejmenší podporou sportu ve srovnání s jinými zeměmi EU. Analýza konstatuje, že sport jako ekonomické odvětví přináší do státního rozpočtu více prostředků než ze státního rozpočtu prostřednictvím dotací získává. Tento přebytek je vyčíslen v rozpětí 1,1 až 3,7 mld. Kč.

## **2.3 Legislativně právní rámec sportu**

Stávající právní předpisy upravující sport v České republice vycházejí z usnesení vlád ČR na podporu sportu a zdravého životního stylu z let 1999, 2000 a 2003. Tato usnesení ukládají povinnosti krajům a obcím vyčleňovat prostředky na podporu sportu (např. zřizovat sportoviště). Základním právním předpisem je zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů.<sup>3</sup> Kromě předpisů upravujících otázky sportu, sportovišť, zdravotních podmínek se dotýkají oblasti sportu také další zákony z různých oblastí, např. předpisy na úseku finanční správy (různé daňové předpisy), správního práva (stavební zákon), předpisy upravující vznik jednotlivých organizovaných skupin sportovců jako např. obchodní zákoník, živnostenský zákon, zákon o sdružování občanů.

Na právní rámec sportu v ČR mají vliv i předpisy EU. Ty mají závazný nebo doporučující charakter. Doporučení zdůrazňují podporu sportu, jeho veřejnou prospěšnost, ochranu zdraví občanů a pobízejí členské státy EU ke konkrétním akcím

<sup>3</sup> Koncepce státní podpory sportu v ČR č.j.: 20099/2009-5, s. 7

na podporu sportu (např. daňové benefity). Ale bohužel většina předpisů a doporučení EU není v ČR aktivně využívána a aplikována.

## **2.4. Organizace sportu v České republice**

### **2.4.1. Český svaz tělesné výchovy**

Většina organizací působících v České republice v oblasti sportu používá právní formu občanského sdružení podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů. Ale vedle těchto sportovních organizací působí ve sportu i další subjekty s různou právní formou – společnosti s ručením omezeným, akciové společnosti, příspěvkové organizace atd.

Nejvýznamnější postavení mezi sportovními organizacemi v České republice má Český svaz tělesné výchovy (dále také „ČSTV“), který vznikl v březnu 1990. Je dobrovolným sdružením sportovních, tělovýchovných a turistických svazů s celostátní působností, jako občanské sdružení podle Zákona o sdružování občanů č. 83/1990 Sb. Jeho posláním je podporovat sport, tělesnou výchovu a turistiku, sportovní reprezentaci České republiky a přípravu na ni, zastupovat a chránit práva a zájmy sdružených objektů, poskytovat jim požadované služby. Subjekty sdružené v ČSTV si ponechávají samostatnost svého právního postavení, majetku a činnosti.

Každý druh sportu je řízen samostatným sportovním svazem a v kompetenci svazu je také přijetí vlastního systému sankcí a způsobu jejich uplatňování formou disciplinárního řádu. V řádném i přidruženém členství v Českém svazu tělesné výchovy je 93 svazů s více než 1 500 000 členy.

## **2.5. Typologie sportovních organizací**

Ve sportovním prostředí působí vedle sebe paralelně několik druhově i institucionálně rozlišných typů sportovních organizací:

- 1) Občanská sdružení – podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů.
- 2) Organizace s mezinárodním prvkem působící na území ČR v souladu se zákonem č. 116/1985 Sb., o podmínkách činnosti organizací s mezinárodním prvkem v České republice – jedná se o mezinárodní sportovní federace, které mohou mít na území ČR sídlo nebo zde působí prostřednictvím své organizační jednotky.

- 3) Rozpočtové nebo příspěvkové organizace zřízené ústředním orgánem státní správy nebo v případě příspěvkových organizací i obcí k zajišťování např. vrcholového sportu (tzv. Resortní sportovní střediska).
- 4) Nadace a nadační fondy zřízené podle zákona č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních fondech, pokud jsou tyto subjekty zřízeny za účelem shromažďování prostředků určených k rozvoji sportu a tělovýchovy.
- 5) Zájmová sdružení právnických osob, pokud je účelem jejich existence činnost v oblasti tělovýchovy a sportu.
- 6) Obchodní společnosti a družstva – vzniklá za účelem provozování sportovních činností, zejména u vrcholových celostátních soutěží v kolektivních sportech.
- 7) Obecně prospěšné činnosti vzniklé za účelem poskytování obecné prospěšných služeb v oblasti tělovýchovy a sportu.<sup>4</sup>

### **2.5.1. Jednotlivé typy sportovních organizací:**

#### *1. Zastřešující sportovní organizace*

Jsou to organizace s druhovou neomezeností provozovaných sportů. Co se týče oblasti dotací, obvykle mají přímý vztah k příslušnému ústřednímu orgánu státní správy, jehož prostřednictvím čerpá dotace ze státního rozpočtu ČR. jako je např. Český svaz tělesné výchovy, Česká obec sokolská, Orel atd.

#### *2. Samostatná sportovní asociace*

Jejím základním znakem je druhová omezenost na jeden sport či jednu skupinu sportů. Dotace ze státního rozpočtu obvykle čerpá prostřednictvím své zastřešující sportovní asociace. Samostatná sportovní asociace má právní subjektivitu a obvykle vystupuje ze vztahu ke sponzorům, ostatním sportovním klubům jako samostatný subjekt (např. všechny sportovní svazy sdružené v ČSTV). Samostatné sportovní asociace sdružují sportovní kluby.

#### *3. Sportovní klub*

Dříve se užívalo také pojmu tělovýchovná jednota. Sportovní klub sdružuje provozovatele více sportů a má přímou ekonomickou vazbu na zastřešující sportovní asociaci i na jednotlivé samostatné sportovní asociace (prostřednictvím svých oddílů). Prostředky

---

<sup>4</sup> DURDOVÁ, I. *Sportovní management*. 1. vyd. Ostrava: VŠB – TU Ostrava, 122 s.

ze státního rozpočtu čerpá přes zastřešující nebo samostatné sportovní asociace. Ve vztahu k ostatním veřejným rozpočtům (obce) vystupuje samostatně. Má právní subjektivitu.

#### *4. Sportovní oddíl nebo odbor*

Nejnižší typ sportovní organizace, který existuje v rámci sportovního klubu. Základním znakem oddílu nebo odboru je provozování jednoho sportu či jedné skupiny sportů a ekonomická a právní omezení definovaná obvykle mateřským sportovním klubem. Většina finančních prostředků je čerpána prostřednictvím mateřského sportovního klubu.

Rozdíl mezi sportovním oddílem a odborem spočívá v tom, že oddíly mají vlastní organizační mikrostrukturu a vlastní orgány, kdežto sportovní odbory obvykle tuto mikrostrukturu postrádají a ustavují se obvykle v nezávodních sportech.

### **2.6. Neziskové organizace ve sportu**

V české odborné ekonomické literatuře není jednoznačně definována charakteristika organizací, které působí v neziskovém sektoru. Většinou se vychází z definice uvedené v zákoně č. 586/1992 Sb., o dani z příjmů, § 18, odst. 7, tzn. že jsou to **organizace charakteru právnické osoby, která nebyla zřízena nebo založena za účelem podnikání.**

Existence nestátních neziskových organizací (dále jen „NNO“) v ČR je velmi důležitá pro fungování systému tělesné kultury, neboť jejich prostřednictvím je tradičně zabezpečována organizace a funkčnost tělesné výchovy a sportu v České republice.

### **2.7. Obchodní společnosti ve sportu**

Obchodní společnost je právnická osoba založená za účelem podnikání. Stále více sportovních klubů v ČR volí formu právě obchodní společnosti, konkrétně společnosti s ručením omezeným a akciové společnosti. Pojem podnikatelská činnost je vysvětlen v zákoně o dani z příjmu, §18 odst. 3 jako reklamní činnosti, pronájem a další činnost z podnikání. Dalšími činnostmi v oblasti sportu může být např. prodej občerstvení na zápasech, pořádání kulturních akcí (plesy, zábavy), pořádání rekreačně-sportovních akcí apod.

## **2.8. Organizační struktura sportovních klubů a tělovýchovných jednot**

Sportovní kluby mohou vznikat na bázi občanského sdružení nebo obchodních společností. V České republice jde převážně o akciové společnosti a společnosti s ručením omezeným a jejich organizační struktura je dána obchodním zákoníkem.

Organizování a organizační struktura ve sportovních klubech musí vytvářet prostředí vhodné a směřující k naplňování cílů organizace. V ČR nejsou mezi sportovními kluby v cílech velké rozdíly. Kluby si ustanovují cíle sportovní, ekonomické a často i sociální a přitom vycházejí ze svých finančních možností. Ty kluby, které mají lepší finanční zázemí, si stanovují vyšší, prestižnější a dlouhodobější cíle než kluby s finančními problémy. Přitom sportovní cíle se týkají zviditelnění sportu nebo sportů, které klub provozuje. Důraz je kladen na úspěchy a umístění družstev a jednotlivců, doplňování sportovců a jejich sportovní růst, rozvoj vlastní členské základny. Ekonomické cíle jsou směřovány na vytváření finančních zdrojů, které by mohly zajistit plnění sportovních cílů, vytvářet optimální podmínky v organizaci včetně materiálového zabezpečení. Neziskové organizace jsou vázány jednoznačně na sponzory. Ve sportovních klubech vytvořených na bázi obchodních společností je strategie podmíněna výsledky podnikatelské činnosti.

### **2.8.1. Akciová společnost**

**Akciová společnost** (dále také „a. s.“) je obchodní společnost, jejíž kapitál je rozdělen na stejné podíly, obchodovatelné akcie. Tvorba organizační struktury je zčásti, především ve vyšších úrovních řízení, vázána obchodním zákoníkem.

U českého modelu akciové společnosti jde o valnou hromadu, dozorčí radu, představenstvo, vrcholový management (viz Obrázek č. 2.1).

#### **2.8.1.1. Valná hromada**

Valná hromada je nejvyšším orgánem akciové společnosti, který projednává následující záležitosti:

- rozhodování o změně stanov,
- rozhodování o zvýšení a snížení základního jmění,
- volbu a odvolání členů představenstva, pokud stanovy neurčí, že jsou voleni a odvoláváni radou,

- volbu a odvolání dozorčí rady a jiných orgánů, určených stanovami s výjimkou členů dozorčí rady,
- schválení roční účetní uzávěrky, rozhodnutí o rozdělení zisku a stanovení tantiém,
- rozhodování o zrušení společnosti,
- rozhodování o dalších otázkách, které zákon nebo stanovy zahrnují do působnosti valné hromady.

#### **2.8.1.2. Dozorčí rada**

Dozorčí rada dohlíží na výkon působnosti představenstva a uskutečňování podnikatelské činnosti společnosti. Z vymezení v obchodním zákoníku je chápána jako kontrolní orgán.

Členové dozorčí rady jsou oprávněni nahlížet do všech dokladů a zápisu týkajících se činnosti společnosti a kontrolují, zda účetní zápisy jsou řádně vedeny v souladu se skutečností a zda podnikatelská činnost společnosti se uskutečňuje v souladu s právními předpisy, stanovami a pokyny valné hromady.

Dozorčí rada přezkoumává řádnou, mimořádnou a konsolidovanou, popřípadě i mezitímní účetní závěrku a návrh na rozdělení zisku nebo úhrady ztráty a předkládá své vyjádření valné hromadě.

Dozorčí rada svolává valnou hromadu, jestliže to vyžadují zájmy společnosti, a na valné hromadě navrhuje potřebná opatření.

#### **2.8.1.3. Představenstvo**

Představenstvo je statutárním orgánem akciové společnosti, které řídí a.s. a jedná jejím jménem. Rozhoduje o všech záležitostech a.s., pokud nejsou vyhrazeny do působnosti valné hromady. Z vymezení obchodního zákoníku je chápáno jako řídicí orgán.

#### **2.8.1.4. Vrcholový management**

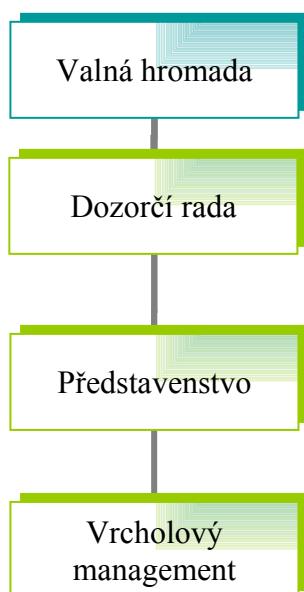
Představuje profesionální operativní řízení společnosti. Vymezení činnosti již není dáno obchodním zákoníkem, ale formuje se vzhledem ke konkrétní povaze činnosti společnosti. U sportovních klubů začíná diferenciací organizačních struktur právě při organizování jeho profesionálního managementu.<sup>5</sup>

---

<sup>5</sup> DURDOVÁ, I. *Sportovní management*. 1. vyd. Ostrava: VŠB-TU Ostrava, 2002. 121 s.



Obrázek 2.1 Obecné schéma akciové společnosti



## 2.8.2. Společnost s ručením omezeným

Organizační struktura společností s ručením omezeným (dále také „s. r. o.“) musí ve sportu respektovat taktéž strukturu orgánů předepsanou obchodním zákoníkem. Je to valná hromada, dozorčí rada a jednatelé. Mimo orgány stanovené obchodním zákoníkem jsou dále vytvářeny orgány profesionálního managementu, jehož forma je u sportovních klubů s. r. o. rozdílná. Na obrázku 2.2 je znázorněné obecné schéma s. r. o.

### 2.8.2.1. Valná hromada

Je nejvyšším orgánem společnosti. K její působnosti patří:

- odmítnutí jednání učiněných před vznikem společnosti,
- schvalování roční účetní závěrky, rozdělení zisku a úhrady ztrát, schvalování stanov,
- rozhodování o změně společenské smlouvy,
- jmenování, odvolání a odměňování členů dozorčí rady,
- vyloučení společníka,
- rozhodování o zrušení společnosti.

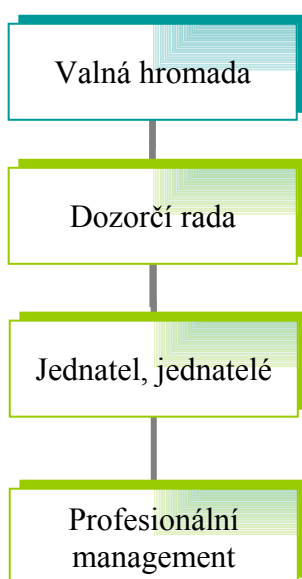
Statutárním orgánem společnosti je jeden nebo více jednatelů. Je-li jednatelů více, je oprávněn jednat jménem společnosti každý z nich samostatně. Jednatelé jsou povinni zajistit řádné vedení předepsané evidence a účetnictví, vést záznam společníků a informovat společníky o záležitostech společnosti.

### 2.8.2.2. Dozorčí rada

Má na starosti:

- dohlížení na činnost jednatelů,
- kontrolu obchodních a účetních knih a jiných dokladů,
- přezkoumání roční účetní uzávěrky,
- podávání zprávy valné hromadě ve lhůtě stanovené společenskou smlouvou, jinak jednou ročně.

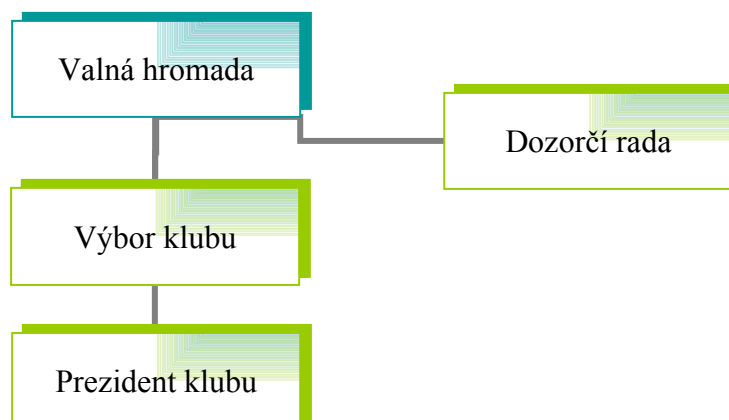
*Obrázek 2.2 Obecné schéma společnosti s ručením omezeným*



### 2.8.3. Občanské sdružení

Spolky představují další typ organizace ve sportu, jehož úprava, zakládání a právní existence je prováděna zákonem č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů. V textu tohoto zákona se pro značení právnické osoby typu spolku užívá termín občanské sdružení.

Obrázek 2.3 Obecné schéma občanského sdružení



Organizační struktura se odvíjí od základního dokumentu občanského sdružení, kterým jsou **stanovy**. Ve stanovách je organizační struktura projednávána na úrovni orgánů klubu, kterými jsou: valná hromada (konference), prezident klubu, dozorčí rada klubu (příp. revizoři účtů), viz obrázek č. 2.3. Některé názvy jsou shodné s obchodními společnostmi, přesto je realizace činnosti principiálně odlišná.

#### 2.8.2.1. Valná hromada

Vykonává následující činnosti:

- projednává zprávu o činnosti a hospodaření klubu a o stavu klubového majetku, práv a závazků,
- projednává a bere na vědomí zprávu dozorčí rady,
- projednává a schvaluje rámcový nebo pevně stanovený rozpočet klubu pro následující období,
- stanoví výši jednorázového klubového příspěvku pro případné zájemce o členství zakládajícího člena klubu, výši ročního klubového příspěvku pro činné členy klubu,
- schvaluje podmínky smluvního členství,
- volí členy výboru klubu,
- stanoví volební období orgánů,
- volí a odvolává dozorčí radu,
- rozhoduje o vstupu a vystoupení z klubu nebo ze spolkových sportovních institucí,
- rozhoduje o převodu vlastnictví klubového nemovitého majetku,
- rozhoduje o změnách, úpravách a doplňcích stanov,
- rozhoduje o zániku, rozpuštění, rozdělení a sloučení klubu.

#### **2.8.2.2. Prezident klubu**

Je oprávněn:

- svolávat řádnou i mimořádnou valnou hromadu,
- řídit zasedání výboru klubu (alespoň 1x měsíčně),
- uzavírat a sjednávat písemně právní úkony jménem klubu,
- uzavírat jménem klubu pracovně právní vztahy.

#### **2.8.2.3. Výbor klubu**

Výbor klubu má na starosti rozhodnutí a usnáší se ve věcech, které nejsou výslovně svěřeny valné hromadě anebo ve věcech a záležitostech, které byly výboru klubu valnou hromadou svěřeny.

#### **2.8.2.4. Dozorčí rada**

Dozorčí rada resp. revizoři účtů jsou oprávněni kontrolovat všechny účetní a finanční operace klubu, stav hospodaření s penězi, právy a majetkem klubu a podávat o tom zprávy výboru klubu a valné hromadě. Rozhodují o případném sporu týkajícího se kvality právního, účetního nebo finančního dokladu. Také navrhuji v případě zjištěných nedostatků nápravná opatření.

Členové dozorčí rady jsou voleni valnou hromadou pro funkci kontrolní, představují tzv. nezávislou kontrolu, tedy by neměli být členy jiných orgánů.

### **2.9. Organizační struktura fotbalu v České republice**

Organizátorem a představitelem fotbalu v České republice je Českomoravský fotbalový svaz (dále také „ČMFS“), který byl oficiálně založen v roce 1901 pod názvem Český fotbalový svaz a je pokračovatelem Československé fotbalové asociace. ČMFS organizuje nejvyšší fotbalovou soutěž, do jeho kompetence spadá i reprezentace ČR. Ve svazu je zaregistrováno téměř 4 tisíce klubů a přes 600 tisíc hráčů. V současnosti je ČMFS jedním z největších svazů u nás.

Jedná se o občanské sdružení podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, v platném znění. Zároveň se sdružuje v Českém svazu tělesné výchovy ČR. V roce 1907 byl tento svaz přijat do mezinárodní federace fotbalových asociací FIFA (nejvyšší fotbalový orgán), která sdružuje 208 fotbalových asociací na světě. Evropská fotbalová unie UEFA,

zastřešující orgán pro evropské svazy, byla založena v roce 1954 a náš svaz se stal ještě téhož roku jejím členem. Po rozdělení federace v roce 1992 převzal český fotbal plně kontinuitu, což znamená, že se na jeho členství FIFA (od roku 1907) a UEFA (od roku 1954) nic nezměnilo.

Prostřednictvím těchto asociací ČMFS prezentuje Českou republiku v soutěžích, pořádá mezinárodní a mezistátní utkání, zajišťuje potřebnou přípravu družstev sportovní reprezentace. Jeho posláním je pečovat o komplexní rozvoj fotbalu v ČR, vytváří pro něj všestranné a rovnoprávné podmínky. Své cíle uskutečňuje prostřednictvím činností ve fotbalových klubech vést mládež k pozitivním občanským postojům, zdravému způsobu života a zabránit, aby se stávala závislá na alkoholu a drogách. Pro získání prostředků pro rozvoj fotbalu může vstupovat do obchodních společností nebo je zakládat (např. STES, a.s.).

ČMSF se rozděluje podle územního principu na úroveň republikovou, krajskou a okresní. Územní součásti ČMFS plní svá poslání na úrovni své územní působnosti. Členské kluby se začlení do této územní organizace podle místa svého sídla. Krajské členění se vytváří v souladu s územní organizací ČR. Sídla krajských fotbalových svazů se shodují se sídly vyšších územních samosprávných celků tzn. krajů.<sup>6</sup> Pro nejnižší soutěže se vytváří okresní členění. Nemusí být shodné ani nemusí navazovat na územní organizaci ČR.

## **2. Organizace mistrovských soutěží a řízení mistrovských soutěží**

Mistrovské soutěže dospělých mají tyto třídy:

- I. liga
- II. liga
- Česká liga a Moravskoslezská liga
- divize
- krajský přebor
- I. A třída
- I. B třída
- okresní přebor (II. třída)
- III. třída
- IV. třída

---

<sup>6</sup>Ústavní zákon č. 347/1997 Sb.

Řídícím orgánem soutěží I. a II. je Ligové shromáždění ČMFS (dále jen „LS“). Řídí se schváleným statutem, který navrhuje a schvaluje kluby I. a II. ligy. Statut potvrzuje Výkonný výbor (dále také „VV“) ČMFS. Statut nesmí být v rozporu se Stanovami ČMFS.

Řídícím orgánem pro Českou fotbalovou ligu, Moravskoslezskou fotbalovou ligu a příslušné divize jsou Řídící komise ČMFS pro Čechy a Řídící komise ČMFS pro Moravu, které se řídí schválenými statuty VV ČMFS.

Krajský přebor, I. A třídu a I. B třídu řídí krajské orgány ČMFS. Okresní přebor (II. třídu), III. třídu a IV. třídu řídí okresní orgány ČMFS. Okresní a krajské orgány ČMFS stanoví, které třídy soutěží v rámci své působnosti s ohledem na počet družstev a jejich sportovní úroveň zřídí. Vždy je však třeba, aby byla zřízena nejvyšší soutěž (okresní přebor, krajský přebor) spadající do jejich kompetence. V případě sporu mezi OFS a KFS v záležitostech struktury soutěží, rozhodne VV ČMFS.<sup>7</sup>

---

<sup>7</sup> Soutěžní řád fotbalu ČMFS čl. 4 odst. 1-3.

### 3. ANALÝZA HOSPODAŘENÍ FOTBALOVÉHO KLUBU



#### 3.1 Profil fotbalového klubu

1. Beskydský fotbalový klub Frýdlant nad Ostravicí byl založen jako dobrovolné, nepolitické, zájmové sdružení občanů provozujících sportovní, organizační, propagační, osvětovou a hospodářskou činnost. Jedná se o občanské sdružení s vlastní právní subjektivitou<sup>8</sup>. Právní subjektivita byla získána registrací stanov (viz. příloha č. 1) dne 3.3.2006 u Ministerstva vnitra ČR podle zákona č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, v platném znění.<sup>9</sup>

##### 3.1.1. Historie

Fotbal ve Frýdlantu nad Ostravicí má skutečně hluboké kořeny. Začátky tohoto sportu na území města sahají až do roku 1921, kdy pod hlavičkou SK Frýdlant se několik sportovních nadšenců stává průkopníky kopané ve městě. Koncem dvacátých let nastává ve Frýdlantu nad Ostravicí velký rozmach fotbalu. Vzniká celá řada amatérských periferních klubů, které mezi sebou sváděly tuhé souboje o mistra Frýdlantu. V roce 1931 je oficiálně založeno Sportovní sdružení Frýdlant (dále také „SSF“) a současně také oddíl kopané. Avšak hlavní rozvoj činnosti začíná od doby, kdy do funkce předsedy oddílu byl v roce 1932 zvolen továrník pan Postelberg, majitel závodu Norma. Právě tehdy bylo zahájeno jednání o vybudování nového sportovního areálu. Zásluhou pana Postelberga, velkého fandý frýdlantské kopané, dostal SSF svůj vlastní fotbalový stánek, který s určitými úpravami slouží fotbalistům dodnes. Byly posouzeny návrhy na umístění hřiště a koupi pozemku. Jako nejvhodnější byl vyhlédnut pozemek „Olšina“ na levém břehu řeky Ostravice u Harcovského mostu. Všechny práce při budování hřiště byly vykonávány bezplatně a dodnes to slouží ke cti všem, kteří pro další generace tento základ fotbalového stánku vytvořili. Slavnostní otevření po roce práce se konalo v srpnu 1933 mistrovským zápasem proti SK Meteor Vratimov, ve kterém domácí mužstvo rozdrtilo soupeře v poměru 5:0

<sup>8</sup> Právnícká osoba může se stát účastníkem právního vztahu, může svými úkony zakládat, měnit nebo rušit právní vztahy, tedy může svým jednáním nabývat práva nebo plnit povinnosti.

<sup>9</sup> Jedná se o začínající občanské sdružení. Před jeho základem fotbalový klub působil jako oddíl kopané TJ Ferrum Frýdlant n. O. občanské sdružení. Výkonný výbor ČMFS schválil na svém zasedání dne 20.3.2007 žádost o převod práv člena ČMFS z TJ Ferrum Frýdlant n. O. na 1. BFK Frýdlant n. O. s účinností k 1.7.2007. Tímto dnem zaniklo členství v ČMFS TJ Ferrum Frýdlant n. O. a vzniklo členství v ČMFS 1. BFK Frýdlant n. O. Obsahem převodu členských práv je zejména převod práv družstev k účasti v soutěžích vůči orgánům ČMFS, jeho členům i jednotlivcům, které byly do 1.7.2007 vázány na TJ Ferrum Frýdlant n. O.

a ve Frýdlantu nastává obrovský rozmach fotbalu. V roce 1959 nastoupil do funkce předsedy oddílu Miroslav Velička a jeho zásluhou a za pomoci mateřského závodu, členů výboru, hráčů a příznivců byly na hřišti vybudovány nové kabiny, kde již byly i sprchy. Tyto kabiny vlastně tvoří základ stávajících moderních šaten.

### **3.1.2. Poslání a dlouhodobé cíle fotbalového klubu**

Poslání organizace má být výstižné a přesně formulované tak, aby odlišovalo danou organizaci od jiných podobně zaměřených organizací. Poslání je důležité pro rozhodování o dlouhodobých cílech a strategiích organizace, vychází ze základní filozofie klubu.

1.BFK Frýdlant n. O. se hlásí k tradicím kopané a sportu ve Frýdlantu nad Ostravicí a je pokračovatelem a garantem zachování myšlenek a výsledků fotbalové práce v tomto městě. Především organizuje sportovní činnost v rámci zapojení do soutěží kopané organizovaných ČMFS, v regionu města Frýdlant nad Ostravicí a vytváří pro ni materiální a tréninkové podmínky.

Klub věnuje patřičnou péči výchově mládeže a vytváří podmínky pro dosažení co nejvyšších sportovních výkonů, umožňuje užívání svých sportovišť pro zájemce z řad veřejnosti zejména mládeží.

Vytváří ekonomickou základnu pro splnění svých cílů, a to zejména vlastní hospodářskou činností a spoluprací se sponzory.

Má za cíl řádně provozovat, udržovat a budovat tělovýchovná a jiná zařízení, která bude vlastnit nebo užívat. Souvisí to hlavně s dlouhodobým přežitím.

Vede své členy k dodržování základních etických a mravních pravidel, zabezpečuje širokou informovanost v oblasti své činnosti. Samozřejmě, že tato pravidla platí i pro fanoušky, kteří přinášejí na stadion příslušnou atmosféru.

Aby klub mohl hájit zájmy uvnitř i navenek, spolupracuje s orgány města Frýdlant nad Ostravicí, školami, právníckými i fyzickými subjekty a ostatními organizacemi.

### **3.1.3. Organizační uspořádání a orgány klubu**

Nejvyšším orgánem klubu je valná hromada, kterou svolává výkonný výbor nejméně jednou za rok. Taktéž může být svolána, požádá-li o to předseda výkonného výboru nebo jedna třetina členů starších 18 let, a to nejpozději do 30 dnů od doručení žádosti.



### **3.1.3.1. Kompetence a úkoly valné hromady**

Valná hromada rozhoduje o zániku sdružení a v případě jeho zániku o majetkovém vypořádání. Schvaluje stanovy, jejich změny či doplňky, rozhoduje o základním názvu, sídle a symbolice sdružení. Při uplynutí volebního období stanovuje početní složení výkonného výboru a kontrolní komise, volí výkonný výbor a kontrolní komisi. Valná hromada má také za úkol stanovit hlavní směry činnosti na další období. Rozhoduje např. o vyloučení člena nebo schvaluje zásady rozdělení rozpočtu.

### **3.1.3.2. Výkonný výbor**

Výkonný výbor 1. BFK Frýdlant n. O. zabezpečuje činnost a plnění úkolů v období mezi valnými hromadami. Rozhoduje ve všech věcech, pokud nejsou ve výlučné pravomoci valné hromady. Výkonný výbor má stanovený počet členů podle velikosti členské základny na valné hromadě. Výkonný výbor 1. BFK Frýdlant n. O. má v současné době 5 členů, v čele je předseda volený a odvolatelný členy výkonného výboru. Počet výkonného výboru musí být vždy lichý. Předseda svolává výkonný výbor dle potřeby, nejméně jednou měsíčně. Přijetím osoby právnické za člena sdružení je jeho jeden určený zástupce zvolen do výkonného výboru.

Výkonný výbor zabezpečuje plnění usnesení valné hromady, připravuje poklady pro valnou hromadu, a to zejména k rozpočtu, hlavním směrům činnosti, k rozdělení dotací a příspěvků od státu, ČSTV a jiných organizací a fyzických osob. Výbor musí dbát o hospodárné využívání a údržbu majetku sdružení, také odpovídá valné hromadě za zajištění výhodné spolupráce s ostatními sportovními organizacemi.

Výkonný výbor je oprávněn schvalovat přijetí nového člena sdružení nebo vstup a přijetí nového oddílu nebo organizace. Rozhoduje o odměnách trenérů a dalších členů realizačního týmu a o systému odměňování hráčů.

### **3.1.3.3. Kontrolní komise**

Kontrolní komise provádí revizi hospodaření sdružení. Počet členů schvaluje valná hromada (momentálně má dva členy). V čele kontrolní komise stojí předseda volený ostatními členy komise. Člen kontrolní komise nesmí být volen do žádného dalšího orgánu sdružení.

### **3.1.4. Zásady členství**

Členem sdružení se může stát každá fyzická a právnická osoby mající provozování sportu a tělovýchovy v předmětu své činnosti a které souhlasí s posláním sdružení a jeho stanovami. Členství je dobrovolné a vzniká na základě písemné přihlášky doručené výkonnému výboru a schválené výkonným výborem. Výkonný výbor však může určit novému členu zkušební dobu (nejdéle 6 měsíců), ve které může členovi zrušit členství bez udání důvodu. Členství zaniká vystoupením ze strany člena, vyškrtnutím pro neplnění základních povinností, vyloučením pro zvlášť závažné provinění, úmrtím člena resp. zánikem sdružení.

#### **3.1.4.1. Povinnosti člena sdružení 1. BFK Frýdlant n. O**

Člen sdružení je povinen dodržovat stanovy a plnit úkoly z nich vyplývající, dodržovat vnitřní směrnice a přijatá usnesení orgánů sdružení. Člen by se měl aktivně podílet na činnosti a rozvoji sdružení, iniciativně se podílet na práci a svědomitě vykonávat přijaté funkce v orgánech 1. BFK Frýdlant n. O. Má šetřit a chránit, rozmnožovat a udržovat majetek, který slouží klubu k zabezpečení vlastní činnosti. Člen sdružení má usilovat o zachování dobrého jména sdružení a řádně a včas platit členskou příspěvkou, popř. jiné poplatky související s členstvím.

#### **3.1.4.2. Práva člena fotbalového klubu**

Člen sdružení má právo účastnit se podle svých zájmů, možností a schopností sportovního a společenského života sdružení za podmínek dodržování stanov. Může se účastnit všech akcí, školení a seminářů, uplatňovat své vlastní názory i kritiku v rámci všech orgánů sdružení. Člen sdružení má právo požadovat informace a zprávy o činnosti a hospodaření všech orgánů, účastnit se jednání výkonného výboru, volit a být volen do orgánu sdružení od věku 18 let.

### **3.1.5. Fotbalové oddíly**

Ve fotbalovém oddílu 1.BFK Frýdlant n. O. se nachází celkem 6 oddílů (počínaje nejmladšími benjamínky a konče družstvem mužů). *„Za příslušníky družstva jsou spolu s vedoucím považováni:*

- a) trenér a asistent družstva,*
- b) lékař nebo zdravotník družstva,*
- c) masér družstva,*

d) *hráči družstva a náhradníci včetně vystřídanych, odvolaných a vyloučených hráčů*“.<sup>10</sup>

Fotbalové soutěže, kterých se 1.BFK Frýdlant n. O. účastní, jsou organizovány krajskými orgány ČMFS (Krajský fotbalový svaz), případně okresními orgány ČMFS (Okresní fotbalový svaz). Tyto svazy jsou organizační součástí ČMFS a mají svou právní subjektivitu.<sup>11</sup>

Pro ty nejmladší fotbalisty je určen oddíl **přípravky tzv. benjamínci**, vzhledem k věku a mentalitě dětí jejich počet je variabilní a periodicky se mění. Příčinou je fakt, že teprve objevují své motorické schopnosti a dovednosti a v konfrontaci s jinými dětmi zjišťují, zda fotbalovou dovednost ovládnou. Tady je kladen velký důraz na individuální přístup trenéra k dětem. Musí citlivě reagovat na jejich více či méně rozvinuté schopnosti a chuť k další spolupráci. Starší přípravka (děti ve věku 8 – 10 let) se účastní Frýdecko–Místecké ligy, kterou organizuje Okresní fotbalový svaz Frýdek – Místek.

**Žáci mladší a žáci starší** jsou rozděleni do dvou oddílů („A“ a „B“) a podle výkonnosti hrají v Okresním přeboru, Okresním poháru, Okresní soutěži, které organizuje Okresní fotbalový svaz Frýdek – Místek.

**Starší dorost** (15 – 19 let) hraje Okresní přebor řízený Okresním orgánem ČMFS.

V klubu působí dva oddíly mužů, a to **Muži „A“**, kteří hrají v Krajském přeboru, který má pod sebou Moravskoslezský krajský fotbalový svaz. **Muži „B“** působí v Okresním přeboru, který organizuje Okresní fotbalový svaz Frýdek – Místek.

### 3.1.6. Tréninková zátěž

Nejdůležitějším kritériem sportovce je jeho současná výkonnost, která by samozřejmě měla být vysoká a hlavně stabilní. Z hlediska zájmu fotbalového klubu má význam nejen současnost, ale hlavně budoucnost hráče, tedy jeho předpokládaná budoucí výkonnost. Zvyšování a potencionální růst jeho efektivity je důsledkem tréninku.

Družstva jsou vedena kompletním realizačním týmem kromě benjamínků a mužů. Tento tým se skládá z trenéra, asistenta družstva a vedoucího družstva. Muži jsou vedeni

<sup>10</sup> Soutěžní řád fotbalu ČMFS, článek 53 odst. 2

<sup>11</sup> Získání právní subjektivity ze stanov ČMFS a dle čl. 6 odst. 2 písm. e) zák. č. 83/1990m Sb., o sdružování občanů.

rozšířeným realizačním týmem, který se skládá z hlavního trenéra, asistenta trenéra, vedoucího mužstva, zdravotníka-maséra.

Pojem a profesi trenérů řeší Směrnice pro udělování trenérských licencí ČMFS. Tréninková frekvence a zátěž je rozdílná u jednotlivých družstev. Je úměrná kategoriím od nejmladších po nejstarší. U nejmladších je náplní tréninku získání motorických schopností a práce s míčem, frekvence tréninků je přibližně 2 až 3krát týdně. Žáci mají časově náročnější tréninky, alespoň 3krát týdně. Rozdíl v tréninku dorostu a mužů není skoro žádný, oba trénují alespoň 3krát do týdne, záleží na ročním období a zápasové frekvenci. V soutěžním období je tréninková frekvence maximální. Zimní období slouží k nabrání fyzické síly. K tomu slouží tzv. kondiční trénink, který se zaměřuje hlavně na zvýšení vytrvalostních, silových, rychlostních schopností hráčů.

### **3.1.7. Technická vybavenost fotbalového klubu**

1. BFK Frýdlant n. O. v současné době na území sportovního areálu hospodaří s následujícím majetkem:

- hlavní hřiště s travnatým porostem (vlastní nemovitost klubu),
- tréninkové hřiště se škvárovým povrchem (nemovitost v nájmu),
- budova šaten, ve které se také nacházejí klubovna a kancelář vedení klubu,
- tribuna, oplocení, lavičky, osvětlení škvárového hřiště.

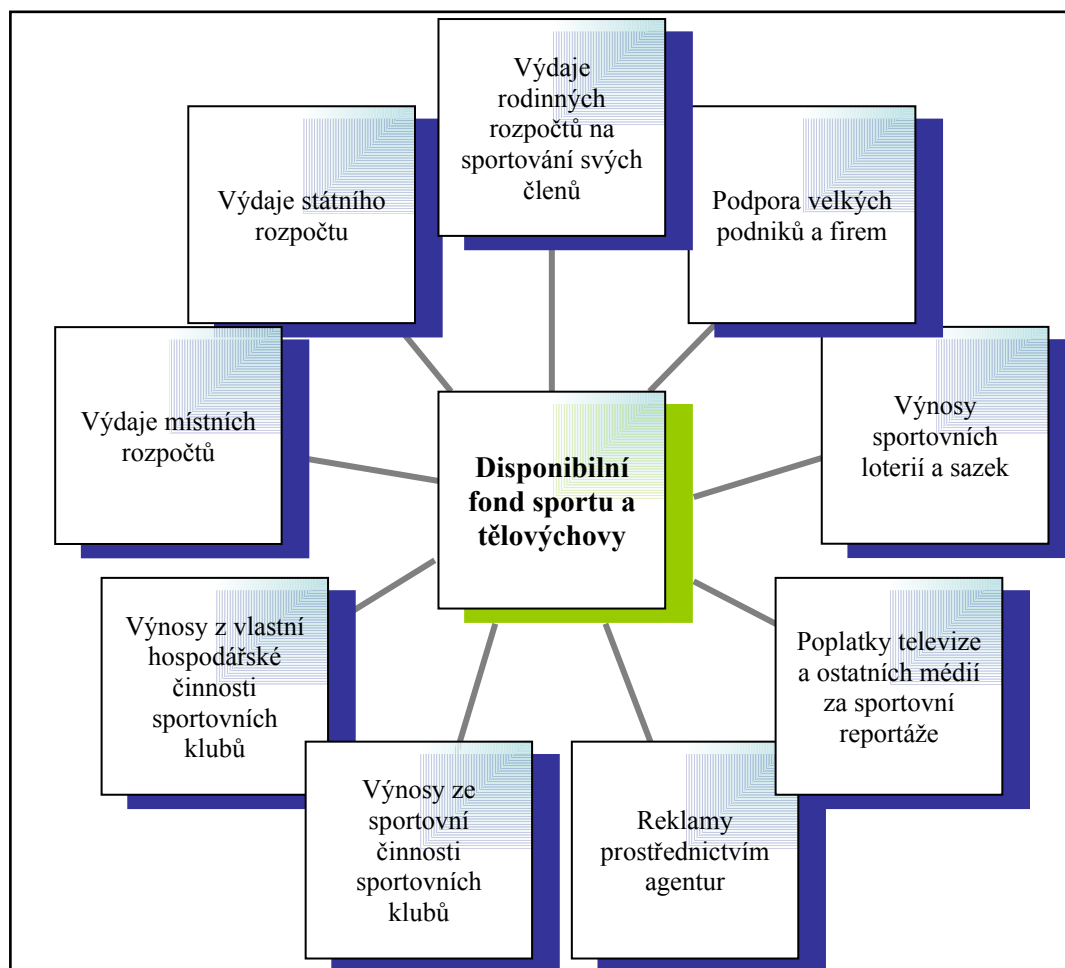
Co se týče majetkoprávních vztahů, předmětná plocha, na které je umístěn areál klubu, se nachází na několika pozemcích. 1. BFK Frýdlant n. O. je vlastníkem stavby občanské vybavenosti bez č. p. a vlastníkem pozemků, a to p. p. č. 1107 ostatní plocha, sportoviště a rekreační plocha a st. p. č. 1109/5 zastavěná plocha a nádvoří zapsaných u Katastrálního úřadu pro Moravskoslezský kraj se sídlem v Opavě, Katastrální pracoviště Frýdek-Místek na LV č. 6058 pro obec Frýdlant nad Ostravicí a katastrální území Frýdlant nad Ostravicí. Ostatní nemovitosti jsou ve vlastnictví jiných osob, a to Města Frýdlant nad Ostravicí, se kterým má 1. BFK Frýdlant n. O. uzavřenou smlouvu o výpůjčce na dobu určitou do 31.12.2005 a ČR – Úřadu pro zastupování státu ve věcech majetkových. Snímek katastrální mapy je přílohou č. 2.

### 3.2. Způsob financování sportu

Získávání dostatečného množství finančních prostředků je klíčové pro úspěšný a zdravý chod sportovních organizací. Nabízí se zde mnoho způsobů, jak může sportovní klub finanční prostředky získat.

Disponibilní fond sportu a tělovýchovy vytváří mnohozdrojový systém financování, kde se objevují příjmy ze soukromých rozpočtů, ale i z veřejných rozpočtů. Následující schéma obrázek č. 3.1. znázorňuje, jak vícezdrojový systém vypadá a naznačuje všechny typy zdrojů, které v této sféře existují. Záleží pak na výši úrovni prováděného sportu, které zdroje budou skutečně využity.

Obrázek č. 3.1. Vícezdrojový systém financování sportu



Zdroj: NOVOTNÝ, J. Ekonomika sportu, 2000

Finanční prostředky, které plynou do oblasti sportu, jsou členěny dle charakteru zdroje na:

- finanční prostředky státního rozpočtu poskytované prostřednictvím MŠMT – dotační politika určená na podporu činnosti sportovního prostředí, zejména občanských sdružení s rozpětím od 1,9 mld. Kč do 2,5 mld. Kč,
- finanční prostředky státního rozpočtu poskytované prostřednictvím rozpočtu krajů a obcí – dislokace a objem pro oblast sportu je stanoven rozhodováním jednotlivých samospráv,
- finanční prostředky ze zisku společnosti Sazka a. s. – podpora akcionářů sázkové a loterní společnosti, finanční objem je závislý na hospodaření akciové společnosti a závazcích souvisejících s výstavbou sportovní arény v Praze,
- vlastní finanční prostředky občanských sdružení – členské příspěvky, zisk z pořádání sportovních akcí, resp. z vedlejší hospodářské činnosti. Objem souvisí s interními organizačními předpisy občanského sdružení, stanovení výše členských příspěvků apod.<sup>12</sup>

### **3.2.1. Financování z prostředků státního rozpočtu**

Stát má vzhledem k neziskovým organizacím dvě základní role:

- vytváří právní rámec pro jejich existenci a činnost,
- poskytuje jim prostředky, které lze charakterizovat jako finanční podporu rozvoje neziskových organizací nebo jako nákup jejich služeb pro občany.

Základním centrálním orgánem pro podporu a rozvoj resortu je Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR.<sup>13</sup> Na základě zákona č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, MŠMT vykonává následující aktivity:

- vypracovává návrh koncepce státní politiky ve sportu a předkládá jej vládě ke schválení,
- zabezpečuje finanční podporu sportu ze státního rozpočtu,
- vytváří podmínky pro státní sportovní reprezentaci, pro přípravu sportovních talentů, pro rozvoj sportu pro všechny a pro sport zdravotně postižených občanů,
- vydává antidopingový program a organizuje a kontroluje jeho uskutečňování,
- rozhoduje o akreditaci vzdělávacích zařízení působících v oblasti sportu.

<sup>12</sup> Koncepce státní podpory sportu v ČR, č.j.: 20099/2009-5 ke dni 17.9.2009

<sup>13</sup> Dle koncepčního zákona č. 2/1969 Sb., je ústředním orgánem státní správy mimo jiné též pro tělesnou výchovu, sport, turistiku a sportovní reprezentaci státu.

MŠMT ve spolupráci s Ministerstvem financí je povinno zabezpečovat, podle možností státního rozpočtu v jednotlivých letech, krytí investičních a neinvestičních výdajů státní sportovní reprezentace v občanských sdruženích a resortních sportovních centrech pouze v rozpočtové kapitole MŠMT.

Jako poradní orgán ministra MŠMT byla zřízena Rada tělovýchovy a sportu, ve které jsou zastoupeni představitelé největších občanských sdružení a odborníci. Jejím úkolem je sjednocování názorů spolků, zprostředkování dialogu mezi státní a nestátní sférou a prosazování objektivních potřeb podpory sportu.

Finanční prostředky ze státního rozpočtu sportovní organizace získávají na základě dotací. Vždy se musí jednat o účelovou dotaci. V současnosti realizace probíhá na základě osmi vládních programů státní podpory sportu. Bezprostředně klubů se týká část z programů věnovaných investicím např. do sportovních zařízení a částečného krytí nákladů na provoz a údržbu sportovních zařízení. Při poskytnutí dotace se vždy vyžaduje spoluúčast žadatele a výše dotace nesmí přesáhnout 70 % z částky rozpočtových ani skutečných výdajů na daný projekt. Dotací je nutno vyčerpat vždy do 31.12. běžného roku. O dotaci mohou požádat pouze platně zaregistrovaná občanská sdružení s hlavní činností v tělovýchově a sportu, s působností v minimálně 10 krajích ČR a musí mít splněny veškeré závazky vůči státu.

Studie zpracovaná pro MŠMT ukázala, že státní výdaje na sport od roku 1989 klesají, a to ve srovnání s výdaji státního rozpočtu i HDP. ČR patří v rámci EU k zemím s nejnižší podporou sportu. Finance v českém sportu dosáhly v současné době historického minima za posledních dvacet let. Tento fakt byl částečně kompenzován skutečností, že po roce 1990 se výrazně snížila porodnost a počet sportovců z řad talentované mládeže poklesl v řádech desítek procent. Počínaje rokem 2002 se tento trend obrátil a již od roku 2009 se očekává výrazný nárůst sportující mládeže a to o 28 % do roku 2014. Vzhledem ke stavu veřejných financí je zřejmé, že financování sportu je třeba zajistit i z jiných zdrojů.

Sportovním trhem v ČR přitom např. v roce 2008 protéklo až 60 miliard Kč, z nichž do státního rozpočtu putovalo až 11 miliard. Výdaje z veřejných financí přitom činily 7,7 miliard Kč a sport tak státu přinesl víc financí, než od něj obdržel.

Požadavky na podporu sportu nejsou dlouhodobě uspokojovány zejména u programů zabezpečujících údržbu a provoz. Rozdílnost v uspokojování potřeb je omezena možnostmi státního rozpočtu a schváleným finančním objemem pro oblast sportu. Cílem nové legislativy v oblasti sportu je zajistit finanční objem ze státního rozpočtu v takové míře, aby pokryl

vytyčené cíle sportu, zastavit restriktivní politiku státu v oblasti sportu a kompenzovat ji ve větším rozsahu daňovými úlevami (např. daňové úlevy sponzorům, kteří se podílejí na vícezdrojovém financování sportovního prostředí).

### **3.2.2. Financování sportu z rozpočtu krajů, měst a obcí**

V rozpočtu krajů, měst a obcí není žádná přímá položka na financování sportu. Ačkoli zákon č. 115/2001 Sb., jasně ukládá krajům, městům a obcím péči o rozvoj sportu na jejich území, není tato činnost kvantifikována. Je třeba jasně definovat, jaké sporty budou významněji preferovány v rámci jednotlivých krajů, měst a obcí s ohledem na přírodní podmínky, infrastrukturu a historii sportů v místě.

Dotace v oblasti mládeže, tělovýchovy a sportu jsou v krajích poskytovány přes orgán zastupitelstva pro výchovu, vzdělání a zaměstnanost. Rada kraje může rozhodnout o poskytnutí dotace občanským sdružením působícím ve sportu a tělovýchově na jeden kalendářní rok.

Co se týče rozpočtu měst a obcí, výše podpory sportovních organizací závisí na kvalitě spolupráce a vztazích mezi sportovními kluby a obecním zastupitelstvem. Často se využívá formy pronájmu městského sportovního zařízení místní sportovní organizací za symbolickou cenu. Je třeba respektovat fakt, že žádný právní předpis neukládá obci konkrétní povinnost finančně podporovat rozvoj tělovýchovy a sportu na svém území.

### **3.2.3. Financování z příjmů loterií a sázkových společností**

Sport se podporuje prostřednictvím výnosů sportovních loterií a sázek, které pořádá společnost Sazka, a. s. Tato společnost byla určena státem, aby financovala sport, 50 % všech svých příjmů poskytovala do sportovního odvětví. Byla významným zdrojem financí pro občanská sportovní sdružení. Kvůli Mistrovství světa v ledním hokeji 2004 pořádané Českou republikou bylo zapotřebí postavit sportovní halu, kterou Sazka, a. s. financovala. Finanční prostředky potřebné pro stavbu haly vzrostly v průběhu výstavby ze 2 mld. na 17 mld. Kč a Sazka, a. s. se tímto dostala do platební neschopnosti. To je důvod, proč už Sazka, a. s. dále nemůže v takové míře, jakou by chtěla, podporovat sport.

V současné době je tato oblast upravena pro provozovatele loterií a jiných podobných her zákonem č. 2025/1992 Sb., o loteriích a jiných podobných hrách, ve znění pozdějších předpisů, a souvisejícími vyhláškami MF a zákonem č. 227/1997 Sb., o nadacích a nadačních



fondech. Provozovatelé loterií a jiných podobných her povinně odvádějí část výtěžku (6 % až 20 %) na sociální, zdravotní, sportovní, ekologický, kulturní nebo jinak veřejně prospěšný účel. Zákon neukládá, kam provozovatelé prostředky odevzdají. Problémem je, že řada loterních a sázkových společností využívá sport k sázení, přitom při sázení na sportovní výsledky zjevně dochází k využívání osobnostních práv sportovců, za které sázkové kanceláře nic nehradí. Zpoplatněním osobnostních práv sportovců se mohou získat významné částky, které se mohou využít na podporu sportu.

#### **3.2.4. Financování z vlastních zdrojů a výnosů z vlastní činnosti**

Vlastní příjmy tvoří výnosy z vlastní hospodářské činnosti. V současnosti největší část zdrojů ve sportu tvoří vlastní příspěvky hrazené sportujícími. Zpravidla se tato činnost neziskových organizací v oblasti sportu řídí zásadami, schválenými vrcholným orgánem organizace. Jedná se o prostředky z:

- pronájmu sportovních pozemků, prostor, náradí a náčiní,
- poskytování výukových hodin soukromým osobám,
- startovné či vstupné na sportovní akce,
- prodeje licencí na doplňkový prodej uvnitř sportovního areálu apod.

Pro mnohé sportovní kluby jsou důležitým příjmem z vlastní hospodářské činnosti členské příspěvky, které jsou vybírány na základě zakládacích dokumentů. Tento zdroj financí je u řady sportovních klubů obvyklý a může tvořit výrazné příjmy zejména u malých subjektů.

Vzhledem k tomu, že sportovní svazy jsou většinou občanská sdružení, která podle zákona nejsou založena za účelem podnikání, je nutné tuto situaci legislativně upravit, aby si jednotlivé sportovní svazy mohly svojí činností na část svých aktivit prostředky vytvářet.

#### **3.2.5. Financování z ostatních zdrojů**

Další způsoby financování sportu jsou např. sponzorství, dary a příjmy z reklam. Reklama se stává v životě jednotlivých sportovních organizací stále důležitějším faktorem jejich ekonomické činnosti. Příjmy z reklam tvoří velmi významnou a nezanedbatelnou položku všech příjmů sportovních organizací. Existuje celá řada různých forem reklamy, např.:

- loga na vstupních branách, mantinelech apod.,
- loga na klubových dresech,
- reklama v klubových novinách, na webových stránkách klubu apod.

Co se týká darů, v praxi se sice používá termín „sponzorský“ dar, nejde však o „pravé“ sponzorování, neboť dárce nepožaduje za poskytnutý dar žádnou protislužbu. Navíc existuje podstatný rozdíl v účtování a zdaňování. V tomto směru je cílem nezbytná úprava stávající legislativy, která nezvýhodňuje dárce a sponzory v oblasti sportu. Stát tuto charitativní činnost zatěžuje daněmi, a to jak na straně darujícího, tak na straně obdarovaného.

Při většině projekcí v restauracích a obdobných veřejných prostorech je sport jedním z nejčastěji sledovaných programů, přesto prostředky vybrané za autorská práva jsou děleny výhradně mezi hudební producenty, a to z velké části zahraniční. Proto je nutné využít analogické vybírání poplatků kolektivními správci dle autorského zákona, vytvořením zvláštního kolektivního správce sportovců, který by vybíral odměny za vysílání pořadu ze sportovních soutěží.

### **3.2.6. Strukturální fondy EU**

Systematické čerpání prostředků z evropských programů nelze považovat za pravidelnou součást financování národního sportovního prostředí až do doby vytvoření samostatného evropského rozpočtu pro sport a stanovení pravidel jeho využití. Tento stav nastane po ratifikaci Lisabonské smlouvy. Vedle tohoto systémového zdroje bude mít sport šanci nadále nepřímo profitovat z jiných aktuálních programů EU, určených jiným příjemcům, zejména krajům, městům a obcím. Třetím zdrojem se mohou stát budoucí účelové projekty EU (např. Evropský rok dobrovolnictví 2011).

### **3.2.7. Finanční podpora ze státního rozpočtu za rok 2009**

Podpora sportu je kodifikována zákonem č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu. Zákon vymezuje postavení sportu ve společnosti jako veřejně prospěšné činnosti a stanoví úkoly ministerstev, jiných správních úřadů a působnost územních samosprávných celků při podpoře sportu. MŠMT každý rok vypisuje programy státní podpory sportu.<sup>14</sup> Nabídka programů vychází ze směru státní politiky ve sportu, programového prohlášení vlády a koncepčních materiálů přijatých vládou.

<sup>14</sup> Programem se rozumí především soubor věcných, časových a finančních podmínek konkrétních akcí na pořízení nebo technické zhodnocení hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku, kromě drobného hmotného a nehmotného dlouhodobého majetku.

Strategické dokumenty upravující oblast sportu a tělovýchovy jsou:

- „Zásady komplexního zabezpečení státní sportovní reprezentace, včetně systému výchovy sportovních talentů“<sup>15</sup>,
- Národní program rozvoje sportu pro všechny<sup>16</sup>,
- Koncepce státní politiky v tělovýchově a sportu v České republice<sup>17</sup>.

Programy, které byly vyhlášeny pro rok 2009 jsou zaměřeny na 3 tematické oblasti:

**Část A: Oblast státní sportovní reprezentace a přípravy sportovních talentů:**

Program I – Sportovní reprezentace ČR,

Program II – Sportovní centra mládeže,

Program III – Sportovní talent,

Program IV – Sportovní střediska.

**Část B: Podpora oblasti „Tělovýchova“** – tzv. Veřejně prospěšné programy (dále také „VPP“):

Program V – Národní program rozvoje sportu pro všechny,

Program VI – Sport a škola,

Program VII – Sport zdravotně postižených,

Program VIII – Údržba a provoz sportovních a tělovýchovných zařízení.

**Část C: Oblast výdajů na programové financování reprodukce majetku:**

Program 233510 (ISPROFIN) – Podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovních organizací.

---

<sup>15</sup> Vládní usnesení č. 718/1999 Sb., ze dne 14.7.1999

<sup>16</sup> Vládní usnesení č. 17/2000 Sb., ze dne 5.1.2000

<sup>17</sup> Vládní usnesení č. 2/1999 Sb., ze dne 6.1.1999

### **3.2.8. Rozdělení dotací ze státního rozpočtu**

Rozdělení dotací pro programy I. až IV. se řídí Zásadami financování podpory sportovní reprezentace ČR (tzv. Klíč). Sdružené sportovní svazy žádají o dotaci prostřednictvím svého zastřešujícího občanského sdružení. Prostředky jsou navrhovány na zabezpečení programů státní sportovní reprezentace a přípravy sportovních talentů.

Dotace se rozdělí na tři díly v poměru:

- příspěvek na přípravu 20 %,
- účast – příspěvek na akce a soutěže 30 %,
- sportovní úspěšnost 50 %.

Programy V. až VII. jsou veřejně prospěšné s celorepublikovým charakterem a jsou určeny pro NNO v oblasti sportu s celorepublikovou působností. Slouží k podpoře veřejně prospěšných činností občanských sdružení. Programy nejsou určeny pro nestátní neziskové organizace působící v oblasti mládeže.

Dotace na schválené programy V. a VIII. se poskytují do výše 70 % rozpočtových výdajů. U ostatních programů lze realizovat do výše 100 %.

Programy I. až VIII. mají neinvestiční charakter, naopak investiční charakter má programové financování ISPROFIN, tj. program 233510, zabývající se finančními prostředky ze státního rozpočtu určených na podporu rozvoje a obnovy materiálně technické základny ve sportu.

#### **3.2.8.1 Neinvestiční dotace**

Neinvestiční dotace se rozdělují na dvě části. První část se zabývá státní sportovní reprezentací a přípravou sportovních talentů a druhá část je oblast tzv. Veřejně prospěšných programů (tělovýchova).

V programech I. až III. z oblasti Státní sportovní reprezentace jsou popsány neinvestiční finanční zdroje, jejichž celková výše byla 594 000 tis. Kč. Tato finanční podpora je určena specifickému okruhu občanských sdružení a sportovních svazů, kteří zabezpečují reprezentaci a přípravu sportovních talentů.

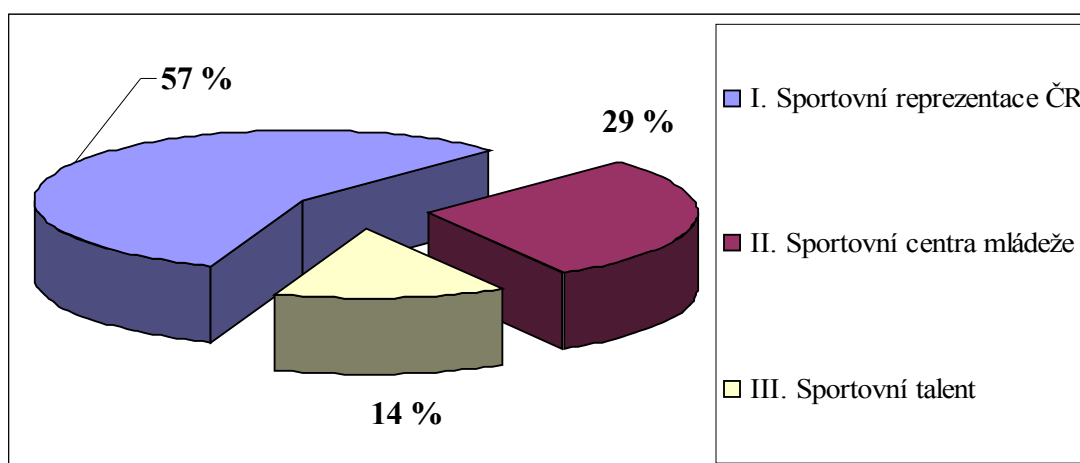
Tabulka č. 3.1. znázorňuje financování první části, do které spadají programy I. až III. Graf č. 3.1. pak ukazuje procentní rozdělení mezi těmito programy.

*Tabulka č. 3.1. – Rozdělení státního rozpočtu v oblasti státní sportovní reprezentace  
(v tis. Kč)*

Program	Dotace
I. Sportovní reprezentace ČR	336 000
II. Sportovní centra mládeže	175 000
III. Sportovní talent	83 000
<b>Celkem</b>	<b>594 000</b>

Zdroj: Rozdělení státního rozpočtu 2009 v oblasti sportu – výdajový okruh: „Sportovní reprezentace bez programu 233510“ (<http://www.msmt.cz/sport/rozdeleni-statniho-rozpocetu-2009-v-oblasti-sportu-vydajovy-2>)

*Graf č. 3.1. – Státní sportovní reprezentace. Rozdělení státního rozpočtu (v %)*



Zdroj: MŠMT

Výše dotace v programu Sportovní centra mládeže pro rok 2009 činila 175 000 tis. Kč. Tyto prostředky byly dále přerozděleny do organizací Český svaz tělesné výchovy a Sdružení sportovních svazů ČR (dále také jen „SSS ČR“), kteří podporují a financují 1. BFK Frýdlant n. O. Přitom ČSTV v tomto programu obdržel 155 497,7 tis. Kč, tj. 88 % z celkových finančních prostředků Programu II. Z toho do oblasti fotbalu bylo předěleno 24 613,5 tis. Kč. SSS ČR získalo 3 260 tis. Kč z II. programu, tj. 2 % z celkové výše finančních prostředků. Tyto prostředky dále přerozdělovalo mezi sportovní spolupracující

svazy, mezi které se řadí i Českomoravský fotbalový svaz, který dále podporuje 1. BFK Frýdlant n. O. viz tabulka č. 3.2. a graf č. 3.2.

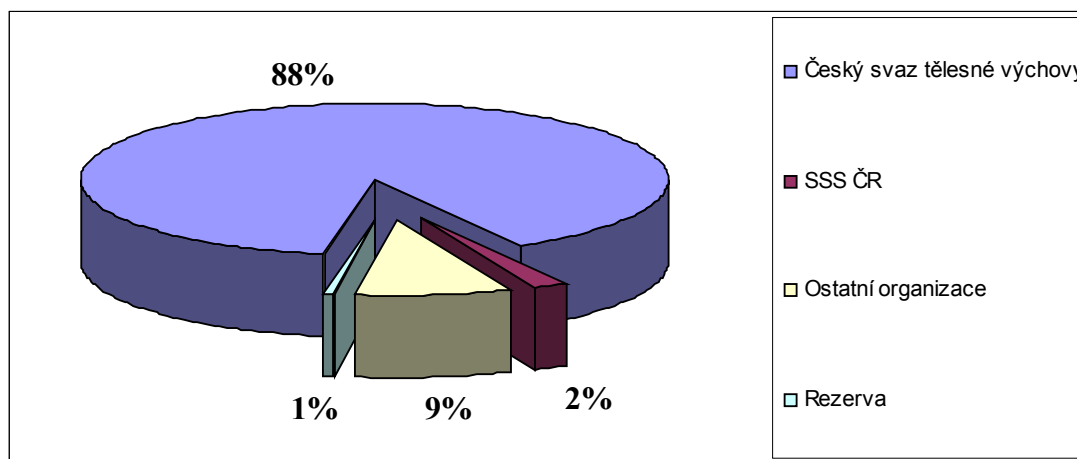
Z programu III. Sportovní talent byly v roce 2009 poskytnuty dotace v celkové výši 83 000 tis. Kč. Z toho 15 414,2 tis. Kč prostřednictvím ČSTV bylo vydáno na oblast fotbalu.

*Tabulka č. 3.2. – Přehled dotací Programu II. Sportovní centra mládeže*

Organizace	Výše dotace v tis. Kč
Český svaz tělesné výchovy	155 497,7
Sdružení sportovních svazů ČR	3 260
Ostatní organizace (Orel, ČSS, ČPV, AČR)	15 150,8
Rezerva	1 091,5
<b>Celkem</b>	<b>175 000</b>

Zdroj: MŠMT

*Graf č. 3.2. – Dotace Programu II. Sportovní centra mládeže pro rok 2009 (v %)*



Zdroj: MŠMT

V programech IV. až VIII. jsou zahrnuty tzv. Veřejně prospěšné programy v oblasti tělovýchovy pro rok 2009. Součástí rozdělení dotací je i tzv. oblast „Ostatní dotace“, která má zvláštní režim. Státní podpora v této oblasti je zaměřena na menší sdružení, která zpravidla nesplňují podmínky pro poskytování státní dotace v rámci „Programů státní podpory sportu pro rok 2009“. Dotace jsou jednorázové na určitou, konkrétní akci a netýkají se celoroční činnosti NNO. Jejich rozdělení je uskutečňováno v průběhu kalendářního roku, dle došlých žádostí, které nemají stanovený termín předkládání.

Program IV. – „Sportovní střediska“ je zaměřen na činnost a rozvoj sportovně talentovaných sportovců, kteří jsou členy sportovních středisek. Program je určen na podporu sportovních talentů olympijských sportů. Program V. – „Sport pro všechny“ je určen pro sportovní a tělovýchovnou činnost dětí, mládeže a dospělých včetně pohybových aktivit občanů starších 60 let. Program VI. „Sport a škola“ se zaměřuje na podporu činnosti a vytváření podmínek pro široké sportovní aktivity a soutěže žáků a studentů, kteří jsou členy školních sportovních klubů, včetně studentských a univerzitních sportovních organizací. Program VII. – „Sport zdravotně postižených“ má za cíl zajistit podporu činnosti občanským sdružením, které se orientují na aktivní sportovní, pohybovou činnost jejich členů a integraci zdravotně postižených sportovců ve sportovní oblasti. Program VIII. s názvem „Údržba a provoz sportovních a tělovýchovných zařízení“ je orientován na podporu zajištění údržby a provozu sportovních a tělovýchovných zařízení v oblasti sportu.

Výše dotací pro financování těchto programů je uvedena v následující tabulce č. 3.3. a grafu č. 3.3.

*Tabulka č. 3.3. – Veřejně prospěšné programy – dotace v roce 2009*

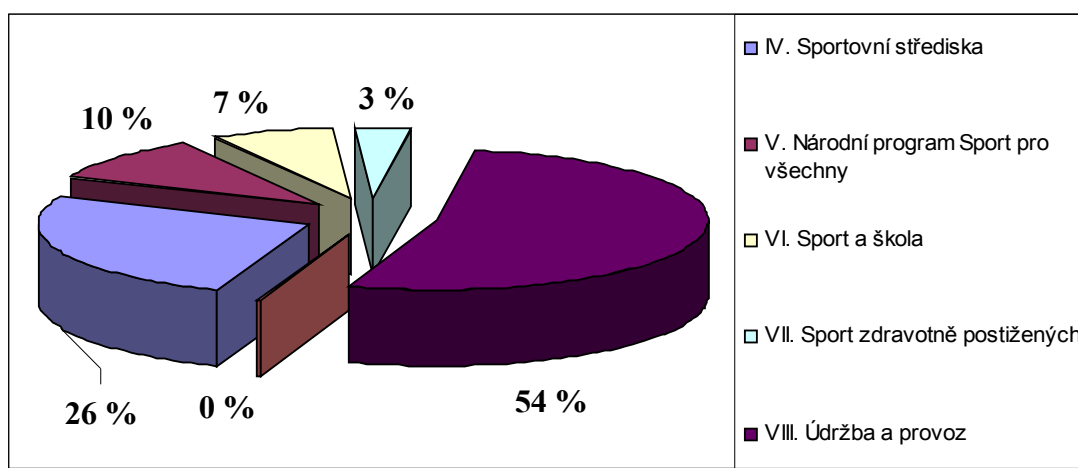
<b>Program</b>	<b>Dotace v tis. Kč</b>
IV. Sportovní střediska	75 500
V. Národní program Sport pro všechny	30 000
VI. Sport a škola	21 000
VII. Sport zdravotně postižených	9 500
VIII. Údržba a provoz	154 154
Ostatní dotace	922
<b>Celkem</b>	<b>291 076</b>

Zdroj: MŠMT

V roce 2009 objem přidělených prostředků ze státního rozpočtu pro oblast Veřejně prospěšných programů byl v celkové výši 291 076 tis. Kč včetně položky „Ostatní dotace“ s objemem 922 tis. Kč. Více než polovina příjmů (55 %) byla přidělena Programu VIII.

V programu IV. „Sportovní střediska“ je více než 70 000 tis. Kč přiděleno ČSTV, který prostřednictvím dotací vydal na oblast fotbalu 14 480,1 tis. Kč.

*Graf č. 3.3. – Přehled dotací v oblasti VPP v roce 2009 (v %)*



Zdroj: MŠMT

### 3.2.8.2. Investiční dotace

V této oblasti se jedná o výdaje na programové financování reprodukce majetku neziskových organizací. Celková výše financí, která byla v roce 2009 pro něj vyčleněna, je 617 031 tis. Kč. Tyto prostředky jsou dále přerozdělovány podle podprogramů. Programového financování ISPROFIN, vyjmenovaných v tabulce 3.4:

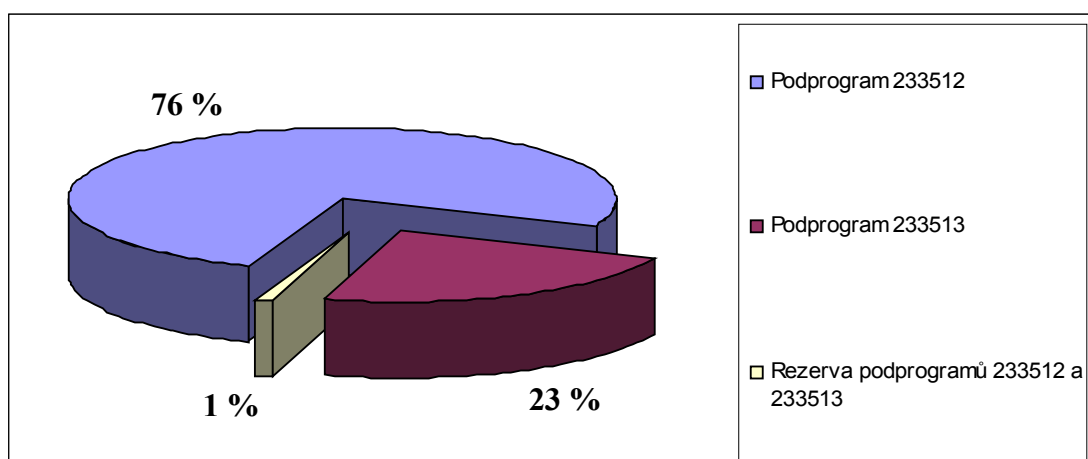
Tabulka č. 3.4. – Státní dotace v investiční oblasti pro rok 2009 (v tis. Kč)

Podprogram	Dotace v tis. Kč
233512 – „Podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovních organizací	466 838
233513 – „Podpora rozvoje a obnovy materiálně technické základny sportovní reprezentace	143 000
Rezerva k podprogramům 233512 a 233513	7 193
<b>Celkem</b>	<b>617 031</b>

Zdroj: MŠMT

Graf č. 3.4. Přehled investičních dotací programů ISPROFIN 2009 (v %)





Zdroj: MŠMT

Celkové požadavky NNO v rámci podprogramu 233512, které byly žádány v předložených projektech, jsou ve výši 2 755 088 tis. Kč. Rozpočet pro rok 2009 bohužel nepokrývá ani polovinu z žádaných finančních prostředků. Ve vztahu ke státnímu rozpočtu bylo realizováno pouze 16,8 % obdržených požadavků. Co se týče konkrétně 1. BFK Frýdlant n. O., v roce 2008 byla zástupci vedení podána žádost na dotaci z podprogramu 233512 (interní číslo Ž\_502009\_512\_028) na projekt „Rekonstrukce povrchu hřiště“. Rozpočet akce činil 3 250 tis. Kč, požadovaná dotace byla 2 934 tis. Kč. Žádost byla MŠMT vyřazena s odkazem na podporu MF, které fotbalovému klubu přidělila dotaci ze svého rozpočtu.

Podprogram 233513 měl pro rok 2009 stanovený rozpočet ve výši 143 000 tis. Kč. Celkové požadavky NNO byly mnohem větší, činily 550 274 tis. Kč. Ve vztahu ke státnímu rozpočtu bylo realizováno pouze 25,9 % obdržených požadavků (viz. tabulka č. 3.5.). Dotace z tohoto podprogramu jsou orientovány na podporu sportovní reprezentace, která je zabezpečována NNO, s významným podílem na sportovní reprezentaci ČR a Resortními sportovními centry MO, MV a MŠMT.

*Tabulka č. 3.5. – Přehled o projektech Programu 233510 pro rok 2009*

Program		Předloženo projektů	Doporučeno projektů
1.	Podprogram 233512	569	130
2.	Podprogram 233513	49	37
Celkem		618	167

Zdroj: MŠMT

### 3.2.8.3. Shrnutí investičních a neinvestičních dotací

Celkové investiční a neinvestiční dotace pro rok 2009 pohybovaly ve výši 1 502 107 tis. Kč. Neinvestiční dotace byly v celkové výši 885 076 tis. Kč., investiční 617 031 tis. Kč (viz, tabulka č. 3.6.).

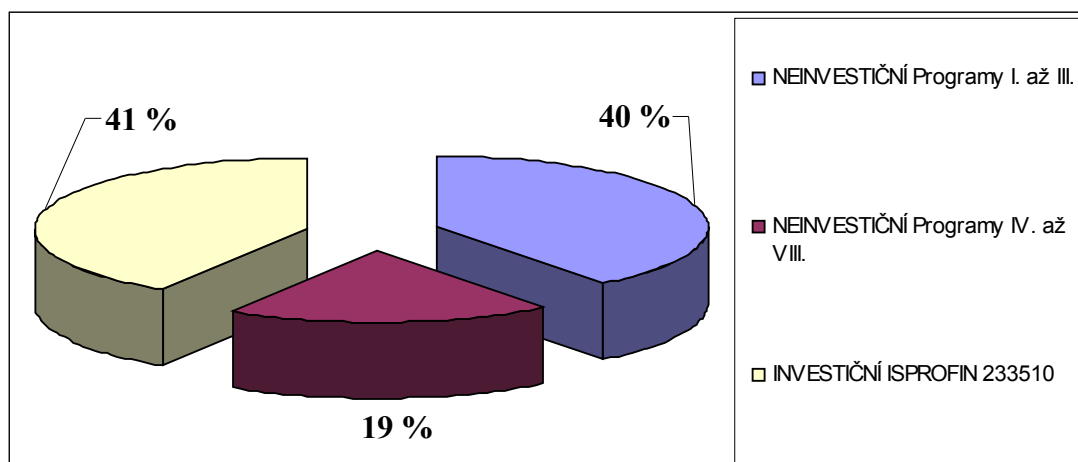
Tabulka č. 3.6. – Rozdělení investičních a neinvestičních dotací v roce 2009 (v tis. Kč)

Typ státní dotace	Oblast	Přidělená částka v tis. Kč
Neinvestiční	Oblast státní sportovní reprezentace (Programy I. až III.)	594 000
	Veřejně prospěšné programy (Programy IV. až VIII + ostatní dotace)	291 076
Investiční	ISPROFIN	617 031
<b>Celkem</b>		<b>1 502 107</b>

Zdroj: MŠMT

Neinvestiční dotace mají převahu nad investičními dotacemi, podílí se 59 % na celku. Dále oblast Státní sportovní reprezentace má větší podporu ze státního rozpočtu než Veřejně prospěšné programy, a to o 21 % více z celkových neinvestičních dotací. Samotná oblast Státní sportovní reprezentace je financována částkou 594 000 tis. Kč tzn. 40 % z celku a Veřejně prospěšné programy 291 076 tis. Kč tzn. 19 % z celku. Investiční dotace programu ISPROFIN mají k dispozici částku 617 031 tis. Kč a mají 41 % podíl na celku, což je znázorněno v grafu č. 3.5.

Graf č. 3.5. – Rozdělení neinvestičních a investičních dotací v roce 2009 (v %)



Zdroj: MŠMT

### 3.3 Majetek fotbalového klubu

1. BFK Frýdlant n. O. k 31.12.2009 hospodařil s majetkem v celkové výši 5 955 092,44 Kč. Tabulka č. 3.7. znázorňuje současnou hodnotu majetku a závazku fotbalového klubu (ke dni 31.12.2009). Pro přehlednost byly vybrány jen některé položky rozvahy, které obsahují nenulovou hodnotu (viz příloha č. 3).

*Tabulka č. 3.7. – Majetek a závazky 1. BFK Frýdlant n. O. ke dni 31.12.2009*

<b>AKTIVA</b>	
<b>Položka</b>	<b>Hodnota v Kč</b>
Stavby	1 356 101
Samostatné movité věci	66 768,60
Pozemky	4 421 980
Pokladna	380
Bankovní účty	94 862,84
Odběratelé	15 000
<b>Aktiva celkem</b>	<b>5 955 092,44</b>
<b>PASIVA</b>	
<b>Položka</b>	<b>Hodnota v Kč</b>
Oprávky ke stavbám	216 976
Oprávky k samostatným movitým věcem	15 691
Dodavatelé	9 146
Zaměstnanci	20 400
Daň z příjmů	61 200
Ostatní přímé daně	2 685
Základní kapitál	2 345 151,13
Výsledek hospodaření celkem	3 244 843,31
<b>Pasiva celkem</b>	<b>5 916 092,44</b>

Zdroj: Rozvaha (balance) 1. BFK Frýdlant n. O. k 31.12.2009

### 3 Zdroje fotbalového klubu

Jako každý zdravě fungující sportovní klub 1. BFK Frýdlant n. O. se snaží, aby jeho činnost nebyla prodělečná a aby své aktivity mohl financovat, nejlépe z vlastních zdrojů. Přestože se vedení fotbalového klubu snaží toto dodržovat, krytí nákladů je především závislé

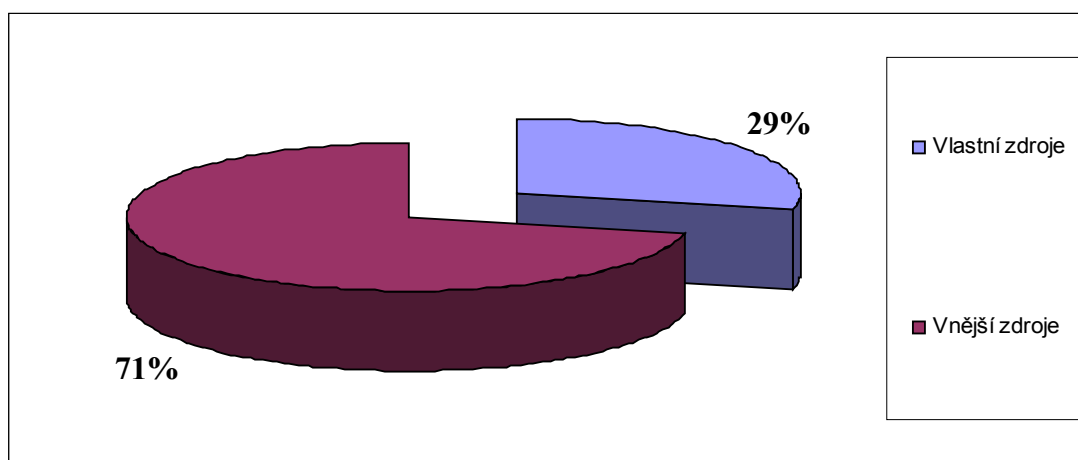
na různých druzích dotací od státu a města, jinak by nemohl svou činnost vyvíjet. Je ale nutné poznamenat, že podíl mezi vnějšími a vlastními zdroji klubu je z dlouhodobého hlediska přibližně vyrovnaný. S výjimkou roku 2009, kdy klub obdržel dotaci od MF ve výši 3 000 000 Kč, výše získaných vnějších zdrojů je v podstatě shodná s úrovní vlastních zdrojů (viz. tabulka č. 3.8).

Zdrojem výnosů 1. BFK Frýdlant n. Ostravicí jsou:

- 1) příspěvky členů klubu,
- 2) příspěvky od jednotlivců, kolektivních členů, různých organizací,
- 3) příjmy s tělovýchovných, sportovních, kulturních a společenských činností,
- 4) příspěvky a dotace od sportovních svazů,
- 5) státní příspěvky, dotace ČMFS,
- 6) dary,
- 7) příjmy z reklamní činnosti,
- 8) příjmy z vlastní hospodářské činnosti a obchodní činnosti,
- 9) jiné příjmy.

Tyto zdroje se dále člení na **vlastní** a **vnější**, záleží na povaze a účelu příjmů. Dále uvedené finanční prostředky byly získány za období 2007 – 2009 a jsou znázorněné v tabulce č. 3.8. Následný graf č. 3.6. znázorňuje procentuální podíl vlastních a vnějších zdrojů klubu na celkových zdrojích získaných za tříleté období hospodaření.

*Graf č. 3.6.- Rozdělení vlastních a vnějších zdrojů 1. BFK Frýdlant n. O., souhrn zdrojů za období 2007 - 2009*



Zdroj: Výkazy zisků a ztrát 1. BFK Frýdlant n. O. za období 2007 - 2009

Tabulka č. 3.8. Přehled finančních zdrojů dle účelu v Kč<sup>18</sup>

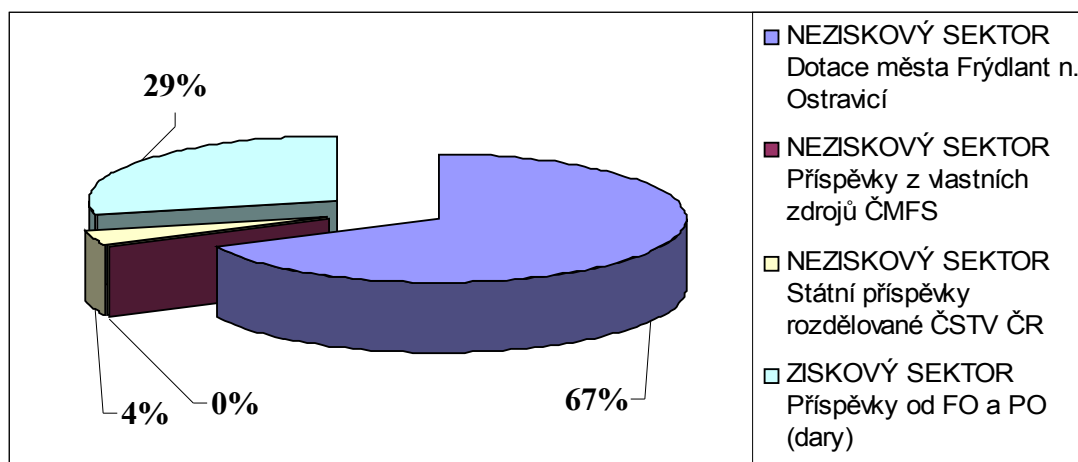
Zdroj	Výše zdroje			V %			Celkem v % za období 2007 - 2009
	Rok						
	2007	2008	2009	2007	2008	2009	
Vlastní	602 651	530 833	781 394	62	47	17	29
Vnější	370 811	595 569	3 810 788	38	53	83	71
<b>Celke m</b>	<b>973 462</b>	<b>1 126 402</b>	<b>4 592 182</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>	<b>100</b>

Zdroj: Výkazy zisků a ztrát 1. BFK Frýdlant n. O. za období 2007 - 2009

### 3.4.1. Vnější zdroje

Vnější zdroje klubu můžeme rozdělit dle kritéria financování na sektor ziskový a neziskový. Ziskový sektor je financován ze soukromých zdrojů fyzických (dále jen „FO“) a právnických (dále také jen „PO“) osob. Naopak neziskový sektor podporují veřejné organizace či některé soukromé organizace, převážně se jedná o jiné neziskové organizace jako sportovní svazy. V tabulce č. 3.9. jsou pak znázorněny vnější zdroje 1.BFK Frýdlant n. O. za období 2007 – 2009.

Graf č. 3.7. – Vnější zdroje 1. BFK Frýdlant n. O. za rok 2007 (v %)



Zdroj: Výkaz zisků a ztrát 1. BFK Frýdlant n. O. za rok 2007

<sup>18</sup> Uvedené finanční zdroje obsahují příjmy za hlavní a hospodářskou činnost.

V roce 2007 získal fotbalový klub z neziskového sektoru přibližně dvě třetiny vnějších finančních zdrojů v celkovém objemu 71 %, a to z dotací města Frýdlant nad Ostravicí, z příspěvků z vlastních zdrojů ČMFS a státních příspěvků rozdělovaných ČSTV ČR. Dotace města tvoří největší položku z neziskového sektoru, a to 67 % všech zdrojů klubu. Naopak ze ziskového sektoru v roce 2007 klub získal 29 % ze všech zdrojů tj. jednu třetinu z celku. Hlavním důvodem, proč dárce přispěje obdarovanému je to, že si tak může snížit základ daně. Dary mohou mít buď podobu věci nebo formu peněžních prostředků. Většinu všech darů získává 1.BFK Frýdlant n. O. ve formě peněžních prostředků od soukromých osob (viz graf č. 3.7.).

Tabulka č. 3.9. – Vnější zdroje 1. BFK Frýdlant n. O. 2007 – 2009 (v Kč)

Dle sektoru	Zdroj	Přidělená částka			V %		
		rok					
		2007	2008	2009	2007	2008	2009
Neziskový	Dotace města Frýdlant n. Ostravicí	250 000	361 000	730 000	67	61	19
	Příspěvky z vlastních zdrojů ČMFS	–	–	20 000	0	0	1
	Státní příspěvky rozdělované ČSTV ČR	13 911	24 408	3 026 804	4	4	79
Ziskový	Příspěvky od FO a PO (dary)	106 900 <sup>19</sup>	210 161	33 984	29	35	1
Celkem		370 811	595 569	3 810 788	100	100	100

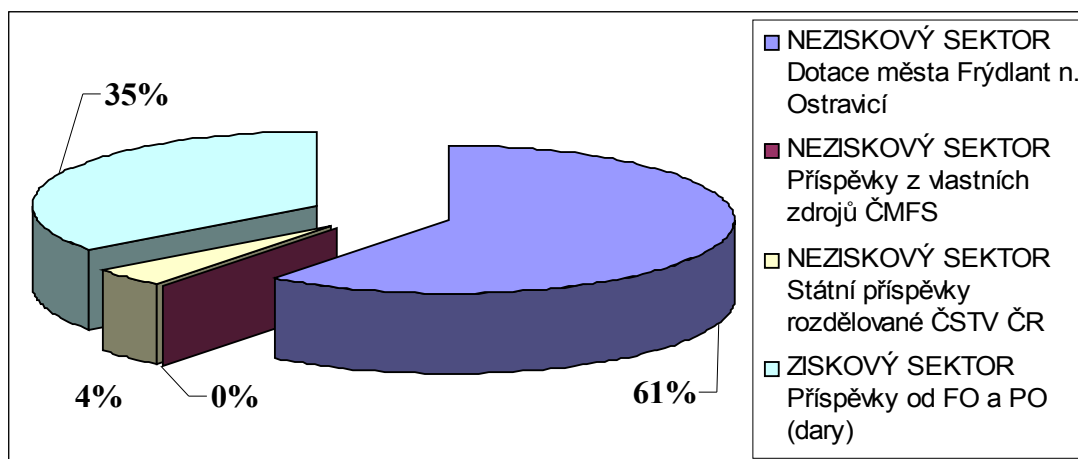
Zdroj: Výkazy zisků a ztrát 1. BFK Frýdlant n. O. 2007 – 2009

V 2008 se podíl jednotlivých položek vnějších zdrojů zásadně nezměnil. Stejně jako v roce 2007 největší položku všech vnějších zdrojů klubu tvoří oblast neziskového sektoru v podílu 61 % z celkových vnějších zdrojů. V roce 2008 největší podíl na všech zdrojích klubu mají opět dotace města, a to 61 % z celkových zdrojů. Podíl zdrojů z neziskového a ziskového sektoru je v poměru 65 : 35 %. Ze ziskového sektoru klub v roce 2008 získal o

<sup>19</sup> Tato položka vnějších zdrojů fotbalového klubu byla reálně větší o částku ve výši 2 343 870 Kč, v této hodnotě 1. BFK Frýdlant n. O. obdržel dar od TJ FREEUM Frýdlant nad Ostravicí, který byl zaúčtován do majetku. Proto s touto částkou nemůžeme počítat při dalších výpočtech. Předmětem daru byla budova, pozemek a osvětlení hřiště.

103 261 Kč více oproti roku 2007. Z toho částku v hodnotě 184 058 Kč věnovala firma BM PLAST, s. r. o. Frýdlant n. O. na kompletní výměnu a montáž oken v budově šaten, kterou sama zrealizovala. V grafu č. 3.8. je pak znázorněno rozdělení vnějších zdrojů 1.BFK Frýdlant n. O. v roce 2008.

Graf č. 3.8. – Vnější zdroje 1. BFK Frýdlant n. O. za rok 2008 (v %)



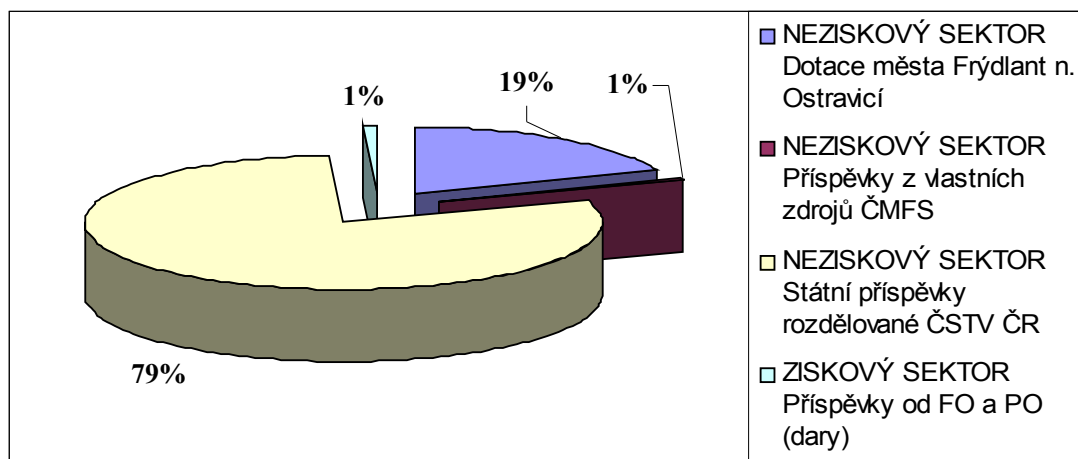
Zdroj: Výkaz zisků a ztrát 1. BFK Frýdlant n. O. za rok 2008

V roce 2009 podíl vnějších zdrojů ze ziskového a neziskového sektoru výrazně změnil. Zdroje získané z neziskového sektoru tvoří 99 % všech vnějších zdrojů celkem (tj. 3 776 804 Kč). Největší podíl z této částky klub získal ze státních příspěvků rozdělovaných ČSTV ČR, z toho MF dotovalo klub částkou 3 000 000 Kč, která byla určena na rekonstrukci povrchu travnatého hřiště. Zbývajících 26 804 Kč bylo poskytnuto ČSTV, z fotbalového svazu. Jako dotaci z vlastních zdrojů ČMFS získal klub částku 20 000 Kč (prostřednictvím společnosti KIMEX KASINO, a. s.). Město Frýdlant nad Ostravicí poskytlo fotbalovému klubu dotaci ve výši 730 000 Kč na provoz klubu, což tvoří 19 % všech vnějších zdrojů. Graf č. 3.9. znázorňuje podíl jednotlivých položek vnějších zdrojů klubu za rok 2009.

Pokud sečteme všechny položky vnějších zdrojů 1. BFK Frýdlant n. O. za období 2007 až 2009, největší podíl z celku tvoří státní příspěvky rozdělované ČMFS z oblasti neziskového sektoru, v celkové hodnotě 3 065 123 Kč. Přitom státní dotace rozdělované ČMFS nejsou nikterak vysoké, pohybují se v průměru kolem 20 000 Kč ročně. Výjimku tvoří dotace na rekonstrukci travnatého hřiště, ve výši 3 000 000 Kč, která byla klubu přidělena z MF na období 2009. Druhou největší položkou vnějších zdrojů za období hospodaření 2007

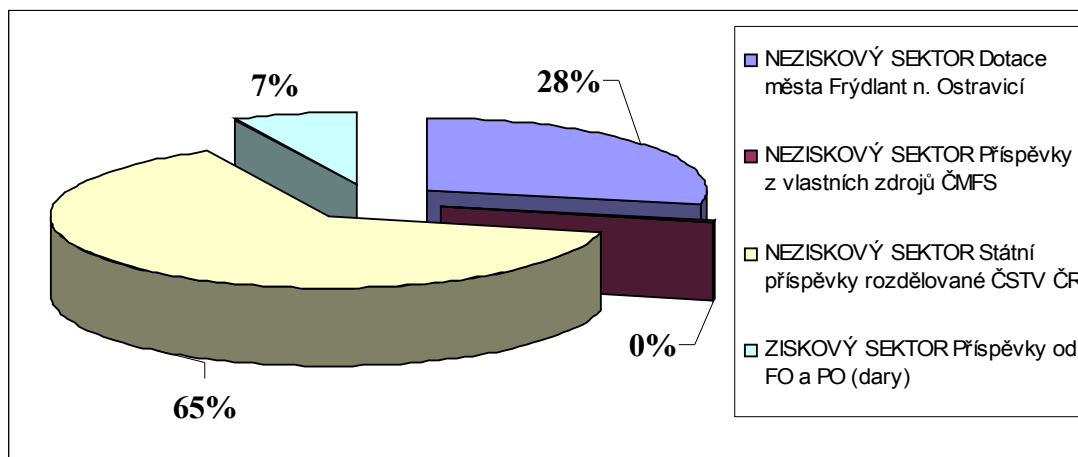
až 2009 jsou provozní dotace od města, které tvoří v součtu za 3 roky částku ve výši 1 341 000 Kč tj. 19 % z celkových vnějších zdrojů (viz graf č. 3.10).

Graf č. 3.9. – Vnější zdroje 1. BFK Frýdlant n. O. za rok 2009 (v %)



Zdroj: Výkaz zisku a ztrát 1. BFK Frýdlant n. o. za rok 2009

Graf č. 3.10 – Vnější zdroje 1. BFK Frýdlant n. O. za období 2007 – 2009 (v %)



Zdroj: Výkazy zisku a ztrát 1. BFK Frýdlant n. O. za období 2007 – 2009



### 3 Vlastní zdroje

Mezi vlastní zdroje fotbalového klubu řadíme:

- **příjmy z tělovýchovy a sportu** – např. tržby za prodané vlastní výrobky a zboží (vstupné na zápasy atd.), příjmy za prodej, přestupy nebo hostování hráčů klubu;
- **příjmy z vedlejší hospodářské činnosti:**
  - 1. BFK Frýdlant n. O. na základě ohlášení živnosti ze dne 17.01.2007 dle zákona č. 455/1991 Sb., o živnostenském podnikání může provozovat:
    - *reklamní činnost a marketing* – mezi významné sponzory 1. BFK Frýdlant n. O. patří Ferrcomp a. s., Strojfer s. r. o., Beskyd s. r. o., AVE odpadové hospodářství s. r. o., TMP Metal s. r. o., Interhellas s. r. o., Hostinec Harcovna a další,
    - *maloobchod provozovaný mimo řádné provozovny* (např. prodej občerstvení na zápasech.),
    - *provozování tělovýchovných a sportovních zařízení a zařízení sloužících regeneraci a rekondici,*
- **příjmy z členských příspěvků a poplatků** – řadové členy klubu platí členský příspěvek ve výši 200 Kč ročně;
- **příjmy z prodeje majetku;**
- **ostatní příjmy** – např. vstupné na společenské akce, které pořádá klub, pronájem vlastních prostorů a hřišť pro různé společenské akce apod.

1.BFK Frýdlant n. O. aktivně nabízí široký spektr reklamních služeb svým potenciálním sponzorům, podrobný seznam s cenami služeb je uveden v příloze č. 4.

Vlastní zdroje fotbalového klubu jsou podrobněji popsány v následující tabulce č. 3.10.

Tabulka č. 3.10. – Vlastní zdroje 1. BFK Frýdlant n. O. za období 2007 – 2009 (v Kč)

Položka	Výše zdroje						Podíl jednotlivých položek příjmů na celkové výši vlastních zdrojů za období 2007 až 2009 v %	
	2007		2008		2009		Hlavní činnost	Hospodářská činnost
	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost	Hlavní činnost	Hospodářská činnost		
Tržby za vlastní výroby a zboží	25 980	522 644	30 600	441 593	61 660	627 723	32,5	99,1
Členské příspěvky	–	–	27 600	–	15 000	–	–	–
Ostatní	54 027	–	17 040	14 000	77 011	–	67,5	0,9
Celkem	80 007	522 644	75 240	455 593	153 671	627 723	100	100
Celkem hl. a hosp. činnost	602 651		530 833		781 394		Hlavní činnost celkem (%)	Hospodářská činnost celkem (%)
							16,1	83,9

Zdroj: Výkazy zisků a ztrát 1. BFK Frýdlant n. O. za období 2007 – 2009

#### 4 Náklady fotbalového klubu

Náklady fotbalového klubu se člení dle druhu činnosti na náklady v hlavní činnosti a náklady v hospodářské činnosti. V následujícím textu budou popsány náklady fotbalového klubu na hlavní činnost, do které patří péče o hráče, tréninky a soustředění, údržba a provoz tělovýchovných zařízení (travnaté a škvárové hřiště, budova šaten atd.).

### 3.5.1. Přímé náklady

Podle tzv. kalkulačního členění nákladů v účetnictví lze veškeré nákladové položky klubu rozdělit na přímé a nepřímé náklady.<sup>20</sup> Tabulka č. 3.11. prezentuje přímé náklady klubu za období 2007 až 2009.

Tabulka č.3.11. – Přímé náklady 1. BFK Frýdlant n. O. za období 2007 – 2009

Název položky (syntetický účet)	Hodnota v Kč				Celkem v % za obdo bí 2007 až 2009
	2007	2008	2009	Celkem	
Spotřeba materiálu pro údržbu (501/0001)	6 433	44 538	183 433	234 404	22
Spotřeba sportovního materiálu (501/0002)	97 193	69 549	68 691	235 433	22
Spotřeba materiálu (501/0003)	6 371	14 933	19 804	41 108	4
Spotřeba elektřiny (502/0001)	5 559	15 000	5 001	25 560	2
Spotřeba vody (502/0003)	3 122	11 051	8 481	22654	2
Spotřeba tepla (502/0004)	11 466	22 036	21 031	54 533	5
Spotřeba pohonných hmot (503/0001)	24 155	51 109	34 519	109 783	10
Opravy a udržování (511/0002)	18 463	61 865	7 604	87 932	8
Cestovné (512/0001)	60 485	131 117	56 123	247 725	24
Náklady na reprezentaci (513/0001)	14 833 <sup>21</sup>	–	–	14 833	1
<b>Přímé náklady celkem</b>	<b>248 080</b>	<b>421 198</b>	<b>404 687</b>	<b>1 073 965</b>	<b>100</b>

Zdroj: Výkazy zisků a ztrát 1. BFK Frýdlant n. O. 2007 – 2009, interní účetní doklady

Z tabulky je zřejmé, že celkové přímé náklady klubu od roku 2007 do roku 2009 vzrostly zhruba o polovinu, z 248 800 Kč v roce 2007 na částku přesahující 400 000 Kč

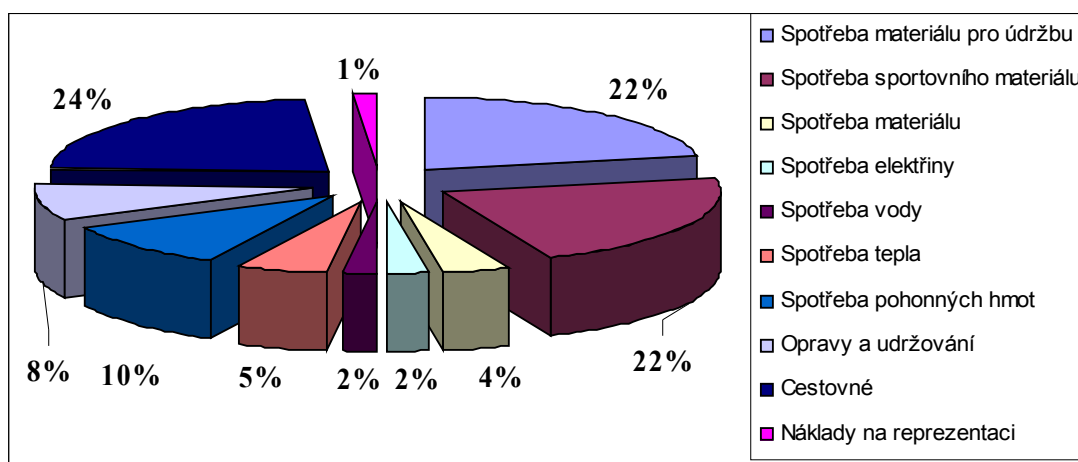
<sup>20</sup> Přímé náklady bezprostředně souvisejí s druhem výkonu. Do těchto nákladů je možné zahrnout přímý materiál, přímé mzdy a ostatní přímé náklady. Nepřímé náklady není možné vztáhnout na jednotku výkonu. Jedná se o náklady zajišťující produkci veřejných služeb s širšího hlediska. Velice často se označují jako režijní náklady.

<sup>21</sup> Náklady na reprezentaci za rok 2007 jsou zahrnuty do hlavní činnosti klubu, v následujících letech 2008 a 2009 byly tyto náklady účtovány v hospodářské činnosti klubu, a činily 33 612 Kč v roce 2008 a 32 451 Kč v roce 2009.

v následujících dvou letech. Jedním z důvodů je fakt, že v roce 2007 1. BFK Frýdlant n. O. teprve začínal hospodařit jako samostatné občanské sdružení, proto neprováděl všechny výkony zahrnující přímé náklady v takovém rozsahu jako v následujících letech 2008 a 2009.

Po shrnutí jednotlivých položek přímých nákladů za 3leté období hospodaření, jsou vykalkulovány procentuální podíly zvláště každé položky na celkových přímých nákladech. Pro přehlednost jsou tyto data ilustrovány v grafu č. 3.11.

*Graf č. 3.11. – Přehled přímých nákladů 1. BFK Frýdlant n. O. za období 2007 – 2009 (v %)*



Zdroj: Tabulka č. 3.11.

Největší položku přímých nákladů tvoří cestovné, a to 24% podílem z celkových souhrnných přímých nákladů za 3 roky hospodaření. Cestovné zahrnuje dopravu fotbalistů na zápasy, které se konají mimo Frýdlant nad Ostravicí a tréninky, autobusovou dopravu pro fotbalisty i fanoušky klubu na utkání, pracovní cesty členů výboru atd. Celková výše cestovních nákladů za období 2007 – 2009 byla 247 725 Kč. Další neméně významné přímé náklady tvoří spotřeba materiálu pro údržbu a spotřeba sportovního materiálu, který mají stejný podíl na celkových přímých nákladech, a to 22 % každá z těchto položek na celku. Do spotřeby materiálu pro údržbu zařazujeme nákup hnojiv, osiv a zeminy, drobné elektrické komponenty, čisticí prostředky, barvy atd. Do kategorie sportovní materiál patří dresy, kopačky, míče, teplákové soupravy a další potřebné pomůcky. Dále zde patří poskytování upomínkových předmětů, jako jsou medaile, trofeje nebo jiné odměny, nákup reprezentativních předmětů určených obchodním partnerům. Spotřeba pohonných hmot tvoří 10 % z celku, patří sem paliva do přístrojů na údržbu areálu hřiště (traktorek, sekačka trávy atd.).

### 3.5.2. Nepřímé náklady

Nepřímé náklady fotbalového klubu tvoří pronájmy tělovýchovných zařízení, telefonní poplatky, poštovní služby a další administrativní služby, mzdové náklady atd. Detailní rozbor jednotlivých položek nepřímých nákladů je uveden v tabulce č. 3.12. Následný graf č. 3.12. pak prezentuje rozdělení jednotlivých položek nepřímých nákladů v % za souhrnné období 2007 – 2009.

Stejně jako u přímých nákladů, lze sledovat téměř dvojnásobný nárůst výši nepřímých nákladů v letech 2008 a 2009 v porovnání s rokem 2007, hlavní příčinou je, stejně jako u nákladů přímých, menší rozsah aktivit klubu.

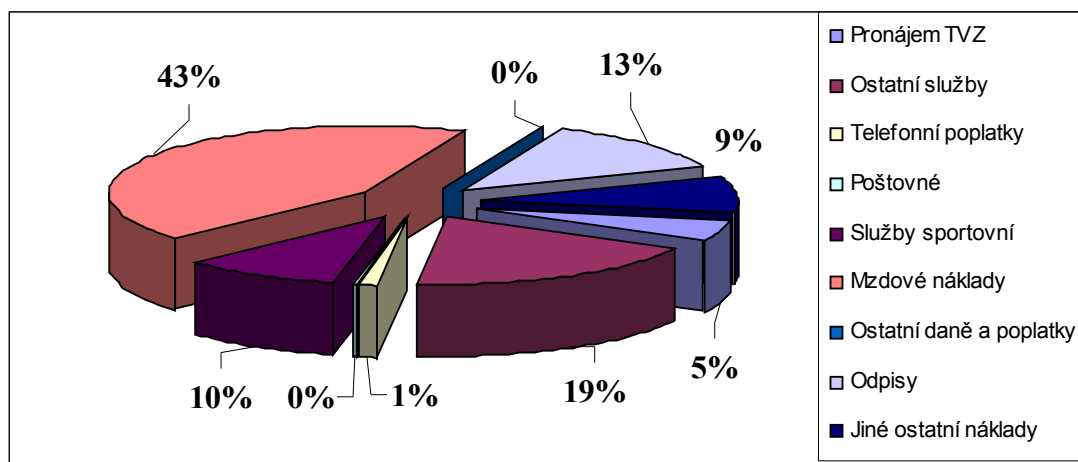
Tabulka č. 3.12. – Nepřímé náklady 1. BFK Frýdlant n. O. za období 2007 – 2009

Název položky (syntetický účet)	Hodnota v Kč				Celkem v % za období 2007 až 2009
	2007	2008	2009	celkem	
Pronájem TVZ (518/0001)	4 757	21 350	66 065	92 172	5
Ostatní služby (518/0003)	53 031	116 659	185 010	354 700	19
Telefonní poplatky (518/0004)	4 693	10 817	9 135	24 645	1
Poštovné (518/0006)	642	825	1 200	2 667	0
Služby sportovní (518/0007)	77 612	59 010	49 810	186 432	10
Mzdové náklady (521)	120 000	415 040	267 140	802 180	43
Ostatní daně a poplatky (538/0001)	100	300	0	400	0
Odpisy	48 541	93 736	90 390	232 667	13
Jiné ostatní náklady (542 a 549)	46 071	62 893	53 513	162 477	9
<b>Nepřímé náklady celkem</b>	<b>355 447</b>	<b>780 630</b>	<b>722 263</b>	<b>1 858 340</b>	<b>100</b>

Zdroj: Výkazy zisků a ztrát 1. BFK Frýdlant n. O. 2007 – 2009, interní účetní doklady

Největší položku nepřímých nákladů klubu tvoří mzdy. Tyto náklady zahrnují výplaty členů klubů pracujících příležitostně na základě dohody o provedení práce (převážně v letních měsících, kdy je větší potřeba údržby areálu hřiště), mzdy zaměstnance (v současné době v klubu působí jeden zaměstnanec na pracovní smlouvu, předseda), a podílí se 41 % na celkových nepřímých nákladech, a to ve výši 802 180 Kč za souhrnné období 2007 – 2009. Druhou největší položkou jsou ostatní služby s podílem 19 % na celku, které např. zahrnují služby jako poukázky na relaxační služby pro sportovce (nejčastěji se jedná o poukázky do sportovního a relaxačního centra Kotelna), dále také natáčení mistrovských zápasů, tato služba se pohybuje kolem 500 Kč za jedno utkání, nákup reprezentativních předmětů s logem 1. BFK Frýdlant n. O. Položka jiné ostatní náklady obsahuje náklady na odměny rozhodčích, které jsou fixně určeny tabulkou ČMFS. Rozhodčí vykonává svou činnost na základě živnostenského listu. Dále to jsou náklady na přestupy hráčů, mimořádné odměny sportovcům, pokuty a penále. Celková výše těchto nákladů za souhrnné období je 162 477 Kč tj. 9 % z celku.

*Graf č. 3.12 – Přehled nepřímých nákladů 1. BFK Frýdlant n. O. za období 2007 – 2009 v %*



Zdroj: Tabulka č. 3.12.

## 4. ZHODNOCENÍ VÝSLEDKŮ ANALÝZY HOSPODAŘENÍ FOTBALOVÉHO KLUBU

### 5. 4.1. Přehled o zisku a ztrátě

Abychom mohli zhodnotit hospodaření fotbalového klubu z dlouhodobého hlediska za souhrnné tříleté období 2007 – 2009, vypočítáme výsledek hospodaření za jednotlivá léta zvlášť. Hospodářským výsledkem označujeme rozdíl mezi výnosy a náklady. Jsou-li výnosy vyšší než náklady, je hospodářským výsledkem zisk, je-li výsledek opačný, dostává se fotbalový klub do ztráty. Z předcházejících tabulek č. 3.10. – 3.12. získáme potřebné údaje o výnosech a nákladech fotbalového klubu (za období 2007 – 2009). Celkové zdroje klubu ale musíme korigovat, jelikož obsahují výnosy za hlavní a hospodářskou činnost. Hlavním důvodem uvedení výnosů za hlavní a hospodářskou činnost, je větší přehled o všech možných zdrojích, které klub získal během tříletého období hospodaření. Naopak náklady klubu byly analyzovány jen za hlavní činnost, protože vedlejší náklady tvoří méně podstatné položky a jejich výše není důležitá pro analýzu hospodaření.

Výnosy na hlavní činnost získáme odečtením výši vedlejších výnosů od celkové částky výnosů. Výsledky za jednotlivá léta jsou uvedeny v tabulce č. 4.1.

*Tabulka č. 4.1. – Výpočet výnosů 1. BFK Frýdlant n. O. za hlavní činnost 2007 – 2009 (v Kč)*

<b>Rok</b>	<b>Celkové výnosy za hlavní a hospodářskou činnost</b>	<b>Výnosy ve vedlejší (zdaňované) činnosti</b>	<b>Výnosy v hlavní (nezdaňované) činnosti</b>
<b>2007</b>	973 462	522 644	<b>450 818</b>
<b>2008</b>	1 126 402	455 593	<b>670 809</b>
<b>2009</b>	4 592 182	627 723	<b>3 964 459</b>

Zdroj: Výkazy zisků a ztrát 1. BFK Frýdlant n. O. za období 2007 – 2009

Dále vypočítáme výsledek hospodaření fotbalového klubu odečtením výnosů v hlavní činnosti od nákladů v hlavní činnosti za období 2007 – 2009 (viz. tabulka č. 4.2.).

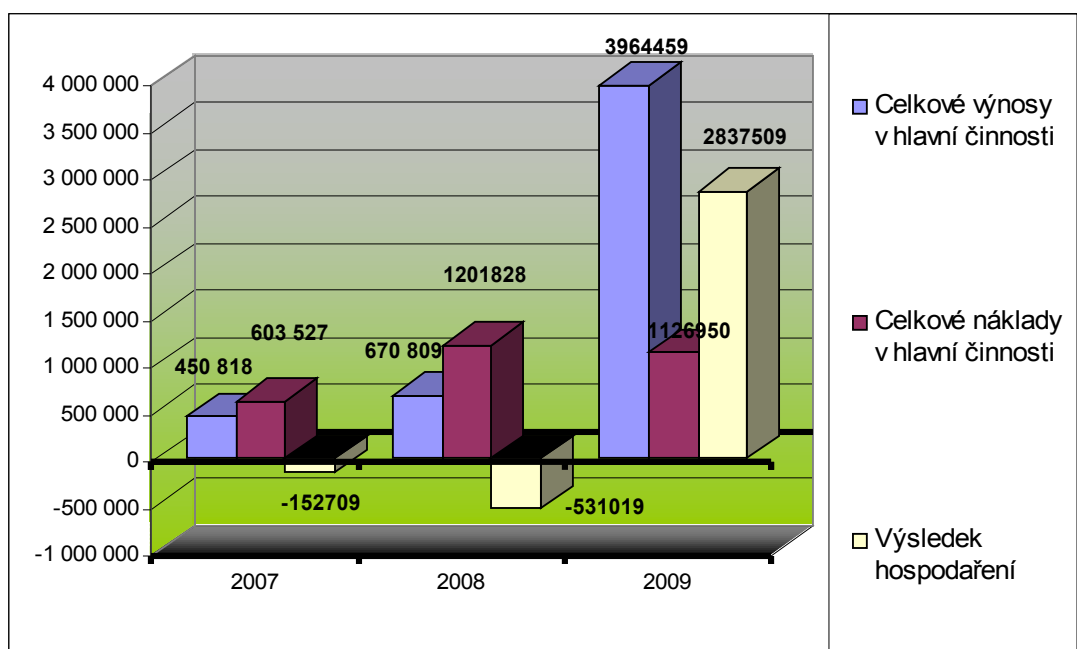
Tabulka č. 4.2.- Výsledky hospodaření 1. BFK Frýdlant n. O. za období 2007 – 2009  
(v Kč)

Rok	Celkové výnosy v hlavní činnosti	Celkové náklady v hlavní činnosti	Výsledek hospodaření
2007	450 818	603 527	– 152 709
2008	670 809	1 201 828	– 531 019
2009	3 964 459	1 126 950	2 837 509
<b>Celkem za období 2007 - 2009</b>	<b>5 086 086</b>	<b>2 932 305</b>	<b>2 153 871</b>

Zdroj: Výkazy zisků a ztrát 1. BFK Frýdlant n. O. za období 2007 – 2009

Z tabulky č. 4.2. je zřejmé, že v letech 2007 a 2008 se fotbalový klub dostal do ztráty v hlavní hospodářské činnosti. V roce 2007 klub hospodařil se ztrátou –152 709 Kč a v roce 2008 –531 019 Kč. Naopak v roce 2009 dosáhnul v hlavní hospodářské činnosti zisku ve výši 2 153 871 Kč. Přehled výsledků hospodaření klubu za jednotlivá léta je uveden v grafu č. 4.2.

Graf č. 4.1.- Přehled výsledků hospodaření 1. BFK Frýdlant n. O. v hlavní činnosti  
za období 2007 2009 (v Kč)

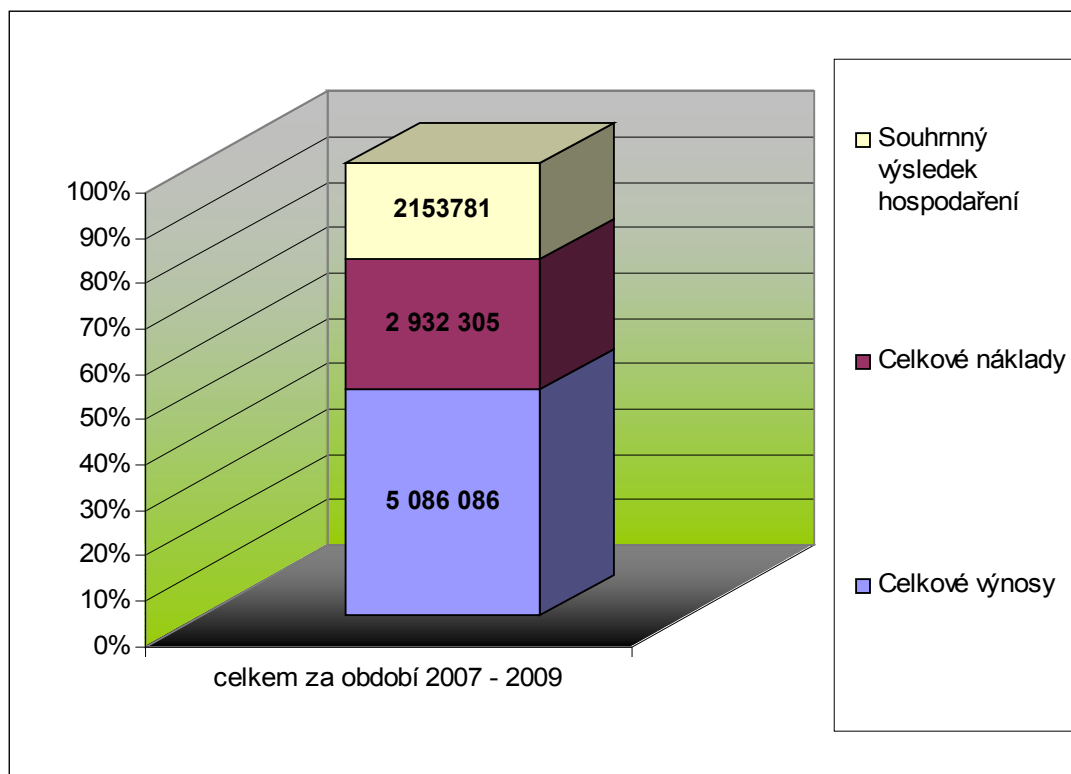


Zdroj: Tabulka č. 4.2.



Pokud se podíváme na hospodaření klubu z delšího hlediska a sečteme výsledky hospodaření za tříleté období 2007 – 2009, pak můžeme konstatovat, že klub je v plusu a hospodařil s celkovým ziskem 2 153 781 Kč (viz. graf č. 4.2.).

*Graf č. 4.2. – Souhrnný výsledek hospodaření 1. BFK Frýdlant n. O. v hlavní činnosti za období 2007 – 2009 (v Kč)*



Zdroj: Tabulka č. 4.2.

#### 4. Srovnání přímých a nepřímých nákladů fotbalového klubu

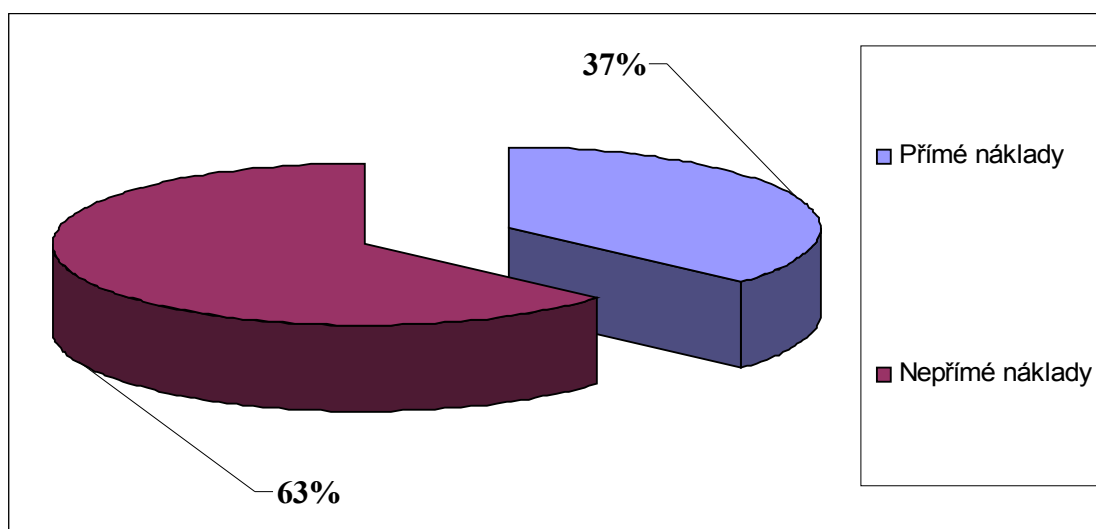
Náklady vynaložené v hlavní činnosti představují podstatnou položku všech výdajů fotbalového klubu. Porovnáním přímých a nepřímých nákladů přijdeme k závěru, že nepřímé náklady tvoří větší podíl na celkových nákladech, průměrně v poměru 60 % : 30 % (viz. tabulka č. 4.3.). Následný graf č. 4.3. pak prezentuje podíl přímých a nepřímých nákladů za souhrnné období 2007 – 2009 v %.

Tabulka č. 4.3. – Srovnání přímých a nepřímých nákladů fotbalového klubu za období 2007 – 2009 (v %)

Druh nákladů	Rok			Celkem za období 2007 – 2009	Podíl přímých a nepřímých nákladů v %			
	2007	2008	2009		2007	2008	2009	Celkem za 2007 - 2009
Přímé náklady	248 080	421 198	404 687	1 073 965	41	35	36	37
Nepřímé náklady	355 447	780 630	722 263	1 858 340	59	65	64	63

Zdroj: Výkazy zisků a ztrát 1. BFK Frýdlant n. O. za období 2007 – 2009

Graf č. 4.3. – Porovnání přímých a nepřímých nákladů 1. BFK Frýdlant n. O. za souhrnné období 2007 – 2009 (v %)



Zdroj: Tabulka č. 4.3.

#### 4.3. Možnost vytvoření rezerv

S ohledem na objem finančních prostředků a jeho obrat bylo by vhodné pro 1. BFK Frýdlant n. O. zajistit vyčlenění části svých zdrojů ke krytí budoucích rizik a ztrát, které může předvídat nebo plánovat. Nejlepším způsobem by byla možnost vytvoření rezervního fondu. Rezerva patří do zvláštních druhů pasiv a je v účetnictví systematicky řazena mezi cizí zdroje, svoji povahou je ale pojmána jako součást účetní jednotky. Tvorba rezerv u NNO je

omezena, postup jejich tvorby a využití upravuje § 40 vyhlášky 504/2002 Sb., k provedení zákona o účetnictví pro nepodnikatelské subjekty.

U 1. BFK Frýdlant n. O., jako občanského sdružení s charakteristickými rysy (sportovně orientované), přichází v úvahu zejména možnost vytvoření **rezervy na opravy hmotného majetku**. V následující tabulce č. 4.4. je zobrazen přehled všech nákladů spojených s údržbou a provozem areálu klubu, které tvoří v průměru 17 % z výše celkových nákladů a pravidelně se každým rokem opakují.

*Tabulka 4.4. – Přehled nákladů na prostory pro sportovní využití  
1.BFK Frýdlant n. O.*

Název výdajové položky	Rok - v Kč		
	2007	2008	2009
Voda	3 122	11 051	8 481
Elektrická energie	5 559	15 000	5 001
Teplo	11 466	22 036	21 031
Pohonné hmoty	24 155	51 109	34 519
Nájmy TVZ	4 757	21 350	66 065
Materiál na údržbu movitého a nemovitého majetku	24 896	106 403	191 037
<b>Celkem</b>	<b>73 955</b>	<b>120 546</b>	<b>326 134</b>

Zdroj: 1.BFK Frýdlant n. Ostravici

Podmínkou pro vytvoření rezervy je skutečnost, že se musí jednat o dlouhodobý majetek s dobou odepisování stanovenou zákonem o daních z příjmů (tato podmínka je splněna, protože klub má ve svém vlastnictví dlouhodobý majetek) a je vytvářena poplatníky daně z příjmů (což 1. BFK Frýdlant n. O. splňuje ve své vedlejší zdaňovací činnosti). Tímto fotbalový klub splňuje podmínky pro vytvoření rezerv, proto by bylo efektivní vytvoření rezervy na opravy hmotného majetku, kterou klub dosud nevyužil.

Dalším návrhem jak se 1. BFK Frýdlant n. O. může připravit na budoucí náklady, je možnost zhodnocení finančních prostředků, které má klub k dispozici na běžném účtu vedeném u Komerční banky. Úroky, které jsou ročně připsány na běžný účet tvoří nepatrnou částku ve výši cca 50 Kč ročně, což v porovnání s poplatky, které se pohybují kolem 500 Kč

ročně, nevede k efektivnímu zhodnocení peněžních prostředků klubu. Výhodnější by bylo založení spořicího účtu.

#### **4. Další rozvoj 1.BFK Frýdlant n. O. a pohled do budoucna**

Aby fotbalový klub mohl efektivně vyvíjet svoji hlavní činnost v budoucnu, vedení klubu by mělo věnovat patřičnou pozornost plánování sportovních, ekonomických a sociálních cílů, a to z hlediska dlouhodobého, střednědobého a krátkodobého rozvoje.<sup>22</sup> V případě 1. BFK Frýdlant n. O. by bylo vhodné stanovit cíle následovně:

##### **1) Sportovní cíle:**

- a) *krátkodobé* – cílevědomé vyhledávat sportovní talenty, zejména mezi nejmenšími,
- b) *střednědobé* – odstranění nedostatků na hřištích a zařízeních fotbalového klubu, podpora volného času a sportu pro všechny,
- c) *dlouhodobé* – podpora zdraví, radost z pohybu a hry, seberealizace, pokračování v dlouhé tradici kopané na území Frýdlantu nad Ostravicí.

Sportovní cíle klubu by bylo vhodné zaměřit na celkové zviditelnění fotbalu v regionu, kam můžeme zařadit plánování úspěchů jednotlivých fotbalových družstev v soutěžích různých stupňů, dále postup do sféry profesionálního sportu, další rozvoj členské základny, především se zaměřením na děti a mládež.

Zkvalitnění sportovní činnosti bychom viděli především ve zvyšování kvalifikace trenérů. Dále je nutno se zaměřit na založení sportovních tříd se zaměřením na fotbal. V současné době 1. BFK Frýdlant n. O. neprovozuje žádnou sportovní třídu.

##### **2) Ekonomické cíle:**

- d) *krátkodobé* – snaha o zvyšování doplňkových finančních zdrojů (sponzoři, dárce atd.),
- e) *střednědobé* – zlepšování finanční situace, vytvoření pozitivní image pro veřejnost,
- f) *dlouhodobé* – úspěšná a šetrná ekonomická politika vedení fotbalového klubu.

Tyto cíle jsou orientovány na vytváření finančních zdrojů k získání stabilního postavení 1. BFK Frýdlant n. O. Zde bychom doporučovali se zaměřit na investice do zvýšení kvality sportovišť a jejich vybavení, které mnohdy již nestačí požadavkům sportovců. S tím

<sup>22</sup> Čáslavová, E. *Management v tělesné výchově a sportu*, Praha: KU, 2004

také souvisí nákup kvalitních a moderních potřeb, které používají fotbalisti. Dále by bylo vhodné se zaměřit na dostatečné ohodnocení kvalitních trenérů a organizačních pracovníků fotbalového klubu. Je třeba si uvědomit, že investice do kvality se následně odrazí v úspěšnosti svěřenců a tím i v propagaci dobrého jména samotného 1. BFK Frýdlant n. O.

Dalším důležitým zdrojem, který je nutno zmínit, jsou členské příspěvky. Jedná se o příjem klubu, který je podle zákona č. 586/1992 Sb., o daní z příjmů, od této daně osvobozen. Jak vyplývá z analýzy nákladu a výnosu v předchozí kapitole, výše příspěvku v hodnotě 200 Kč ročně není pro většinu členů nijak zatěžující. Proto bychom zde viděli prostor k dodatečnému získávání finančních prostředků, které by pak byly následně využity k prosperování klubu. Je však třeba postupovat citlivě a uvážlivě, aby případným přílišným navýšením nebyl vyvolán odliv zájemců o členství ve fotbalovém klubu.

### **3) Sociální cíle:**

- g) *krátkodobé* – spolupráce při vytváření cílů, zohlednění mezilidských vztahů,
- h) *střednědobé* – podpora a hledání nových společenských forem,
- i) *dlouhodobé* – podpora příslušnosti k fotbalovému klubu a spokojenosti jeho členů.

Je důležité se zaměřit na vztahy s veřejností, které mohou zásadně ovlivnit rozvoj celé organizace jak v pozitivním, tak i negativním směru. V tomto směru se fotbalový klub stále více zapojuje do společenského a kulturního dění ve Frýdlantu nad Ostravicí (pořádá každý rok fotbalový ples, den dětí s zábavným programem pro veřejnost atd.), což využívá ke zlepšení jeho dobrého jména a výraznější propagaci.

## 5. ZÁVĚR

Občanská sdružení působící v oblasti sportu realizují aktivity podle svého obsahového zaměření, pro své členy i pro zájemce z řad veřejnosti. Spolková tělovýchova má v ČR dlouhou tradici a je vnímána jako specifická součást národní kultury. V současné době na území ČR funguje více než 20 000 lokálně působících tělovýchovných jednot a sportovních klubů.

Na fotbalové kluby je nahlíženo (mimo profesionální fotbal) jak na neziskové organizace, protože nebyly založeny za účelem dosažení zisku a slouží převážně k užitku svých členů. Mezi organizace tohoto typu patří i 1. BFK Frýdlant n. O., která působí jako občanské sdružení, což přiřazuje určitá právní a jiná specifika systému její organizace, hospodaření, organizační struktury, finančních zdrojů, účetnictví.

Na základě oborové klasifikace se klub řadí mezi kulturu a umění, sport a rekreaci. 1. BFK Frýdlant n. O. jako fotbalový klub je základní jednotkou organizovaného sportu, v konkrétním případě kopané. Jeho fungování a organizování soutěží je podřízeno ČMFS, který zároveň určuje pravidla zápasů, uděluje licence trenérům, má pod sebou rozhodčí atd.

Rozvoj fotbalového klubu, stejně jako ostatních sportovních organizací, je zcela závislý na rozsahu a kvalitě vybavení sportovních zařízení. Ekonomické možnosti vlastníků a provozovatelů sportovních zařízení, zejména občanských sdružení, jsou omezeny. Rozsah státní podpory na jejich modernizaci, údržbu a provoz neodpovídá reálným potřebám. Velký počet sportovních zařízení je zastaralý a je vybaven starými provozně nákladnými technologiemi.

Finanční prostředky na podporu sportovních organizací plynoucí ze státního rozpočtu jsou členěny podle charakteru zdroje na finanční prostředky poskytované prostřednictvím MŠMT (dotační politika na podporu činnosti hlavně občanských sdružení, s rozpětím od 1,9 mld. Kč do 2,5 mld. Kč) a na finanční prostředky státního rozpočtu poskytované prostřednictvím rozpočtů krajů a měst (objem pro oblast sportu je stanoven rozhodováním jednotlivých samospráv). Důležité jsou také vlastní finanční prostředky občanských sdružení (členské příspěvky, zisk z pořádání sportovních a společenských akcí, resp. z vedlejší hospodářské činnosti). Nelze také přehlednout finanční prostředky získané na základě smluvních závazků (od sponzorů apod.).

Předmětem bakalářské práce bylo jasně a přehledně představit činnost a hospodaření vybrané sportovní organizace, konkrétně 1. BFK Frýdlant n. O. Je to začínající občanské sdružení, které bylo založeno v roce 2006 a svoje hospodářské činnosti začalo aktivně vyvíjet teprve v následujícím roce. Do této doby fungovalo jako oddíl kopané TJ Ferrum Frýdlant n. O. občanské sdružení. Proto údaje, které byly zapotřebí k analýze hospodaření klubu, byly k dispozici až od roku 2007, kdy fotbalový klub začal plnohodnotně působit a fungovat samostatně a nezávisle od TJ Ferrum Frýdlant n. O., jako občanské sdružení. Proto analýza hospodaření klubu byla provedena od roku 2007 do roku 2009 tj. 3leté období. Přesto můžeme sledovat, jak se fotbalový klub vyvíjí po finanční stránce a jak se snaží využít každého prostředku a příležitosti k získání veškerých možných finančních prostředků pro své fungování a pokračování v hluboké tradici kopané na Frýdlantsku.

Z analýzy hodnocení situace 1. BFK Frýdlant n. O. vyplývá, že i přes některé dílčí nedostatky se organizaci daří rok od roku svou činností a ekonomickou situací zlepšovat. Svými návrhy, uvedenými v bakalářské práci, které vznikly na základě podrobného seznámení se s provozem, organizační strukturou, členěním a činnostmi klubu, jsem se snažila pomoci při hledání řešení, která by sloužila k vylepšení hospodářské situace.

Uvádím některé způsoby možného zlepšení ve všech směrech působení.

Cíle sportovní vidím hlavně ve větším zviditelnění klubu, rozvoji členské základny dětí a mládeže, zvyšování kvalifikace a kvality trenérů, spolupráce klubu se školami při založení sportovních tříd.

Z hlediska ekonomického je to především zlepšování kvality sportovišť a jejich vybavení, lepší a dostatečné ohodnocení trenérů a organizačních pracovníků. Neméně důležité je i získávání prostředků a financování činnosti z alternativních zdrojů, kde mohou být velkým přínosem financí sponzorské balíčky. Také např. potencionální možnost zvýšení členských příspěvků by klubu přinesla dodatečné finanční zdroje, které by mohl investovat do svého rozvoje. Finanční prostředky, které klub každým rokem vydává na opravy a údržbu majetku, se pohybují v průměru 17 % z výše celkových nákladů a pravidelně se každým rokem opakují. Proto přichází v úvahu možnost vytvoření rezervy na opravy hmotného majetku.

Dalším návrhem jak se 1. BFK Frýdlant n. O. může připravit na budoucí náklady, je možnost zhodnocení finančních prostředků, které má klub k dispozici na běžném účtu vedeném u Komerční banky. Úroky, které jsou ročně připsány na běžný účet nepokrývají ani roční poplatky bance za vedení běžného účtu, což nevede k efektivnímu zhodnocení peněžních prostředků klubu. Výhodnější by bylo založení spořicího účtu.

Cíle, které jsou zmiňovány v úvodu práce, považuji za splněné. Doufám, že určitá doporučení, která z této bakalářské práce vyvinuly, se po případné aplikaci do praxe odrazí na zlepšení celkových výsledků v hospodaření, ekonomickém rozvoji, prosperitě a sportovní úspěšnosti 1. BFK Frýdlant n. O.



## SEZNAM POUŽITÉ LITERATURY

### a) Knihy, příspěvky ve sborníku

- 1) REKTOŘÍK, J. a kol. Organizace neziskového sektoru: základy ekonomiky, teorie a řízení, druhé aktualizované vydání. Praha: Ekopress, s. r. o., 2007. 187 s. ISBN 978-80-86929-25-5
- 2) REKTOŘÍK, J. a kol. Ekonomika a řízení odvětví veřejného sektoru, druhé vydání. Praha: Ekopress, s. r. o., 2007. 309 s. ISBN 978-80-86929-29-3
- 3) DURDOVÁ, I. Sportovní management. Ostrava: Vysoká škola baňská - Technická univerzita Ostrava, 2002. 121 s. ISBN 80-248-0130-2
- 4) NOVOTNÝ, J. Ekonomika sportu. 1. vydání. Praha: ISV, 2000. 263 s. ISBN 80-85866-68-4
- 5) TOPINKA, J.; STANJURA, J. Občanská sdružení ve sportu. 1. vydání. Praha: Olympia, 2001. 264 s. ISBN: 80-7033-223-9
- 6) EGER, Ludvík; JAKUBÍKOVÁ, Dagmar; JEŽEK, Jiří. Komunální tělovýchova a sport. 1. vyd. Plzeň: vydavatelství Západočeské univerzity, 1998. 74 s. ISBN 80-7082-477-8
- 7) TOPINKA, J. Účetnictví tělovýchovných jednot a sportovních klubů. Praha: Olympia, 2007. 213 s. ISBN 978-80-7376-015-1
- 8) TOPINKA, J. Daňová povinnost tělovýchovných jednot a sportovních klubů. Praha: Olympia, 2007. 209 s. ISBN 978 80-7376-014-4
- 9) SLUKA, T. Profesionální sportovec: právní a ekonomické aspekty, první vydání. Praha: Havlíček Brain Team, 2007. 199 s. ISBN 80-903609-5-5
- 10) PEKOVÁ, J. Veřejné finance: úvod do problematiky. 4. vydání. Praha: ASPI, 2008. 580 s. ISBN 978-80-7357-358-4
- 11) ČÁSLAVOVÁ, E. Management v tělesné výchově a sportu (vybrané kapitoly). Praha: KU, 2004. ISBN 80-246-0050-1
- 12) ČÁSLAVOVÁ, E. Management sportu. Praha: East West Publishing Copany and East Publishing Praha, 2002. 172 s. ISBN 80-7219-010-5
- 13) DURDOVÁ, I. Sociálně-ekonomické aspekty sportu. Ostrava: VŠB, 2004. ISBN 80-7329-075-8

### b) Právní předpisy, směrnice, vyhlášky

- 14) Vyhláška č. 504/2002 Sb.

- 15) Zákon č. 83/1990 Sb., o sdružování občanů, ve znění zákona č. 300/1990 Sb., zákona č. 531/1991 Sb., a zákona č. 68/1993 Sb.
- 16) Ústavní zákon č. 347/1997 Sb.
- 17) Zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví
- 18) Zákon č. 115/2001 Sb., o podpoře sportu, ve znění pozdějších předpisů
- 19) Zákon č. 586/1992 Sb., o dani z příjmů
- 20) Zákon č. 455/1991 Sb., živnostenský zákon
- 21) Zákon č. 40/1964 Sb., občanský zákoník
- 22) Soutěžní řad fotbalu ČMFS
- 23) Evropská charta sportu, 1992
- 24) Zákon č. 593/1992 Sb., o rezervách pro zjištění základu daně z příjmů
- 25) Usnesení vlády č. 714 ze dne 14. července 1999
- 26) Usnesení vlády č. 17 ze dne 5. ledna

**c) Elektronické publikace**

- 27) [www.msmt.cz](http://www.msmt.cz)
- 28) [www.mfcr.cz](http://www.mfcr.cz)
- 29) [www.fotbal.cz](http://www.fotbal.cz)
- 30) [www.fnofotbal.unas.cz](http://www.fnofotbal.unas.cz)

**d) Interní materiály**

- 31) Oliva, M. a kol. 100 let tělovýchovy a sportu ve Frýdlantu nad Ostravicí, 2002
- 32) Stanovy občanského sdružení 1. BFK Frýdlant n. O., 3. 3. 2006
- 33) Bilance 1. BFK Frýdlant n. O. 2007, 2008, 2009
- 34) Výkazy zisků a ztrát 1. BFK Frýdlant n. O. 2007, 2008, 2009
- 35) Výpisy z jednotlivých syntetických účtů, předvahy, výdajové a příjmové účetní doklady za období 2007 – 2009

## SEZNAM ZKRATEK

1. BFK Frýdlant n. O.	1. Beskydský fotbalový klub Frýdlant nad Ostravicí
a. s.	akciová společnost
apod.	a podobně
atd.	a tak dále
č.	číslo
č. p.	číslo popisné
ČMFS	Českomoravský fotbalový svaz
ČR	Česká republika
ČSTV	Český svaz tělesné výchovy
EU	Evropská Unie
FIFA	Mezinárodní federace fotbalových asociací
FO	fyzická osoba
HDP	hrubý domácí produkt
hl.	hlavní
hosp.	hospodářský
ISPROFIN	Informační systém programového financování
Kč	korun českých
KFS	Krajský fotbalový svaz
LS ČMFS	Ligové shromáždění Českomoravského fotbalového svazu
LV	list vlastnictví
mld.	miliarda
MM	marketingový mix
MO	Ministerstvo obrany
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MV	Ministerstvo vnitra
např.	například
NNO	nestátní nezisková organizace
odst.	Odstavec
OFS	Okresní fotbalový svaz
p. p.	parcelní pozemek
PO	právnícká osoba
příp.	případně

s. r. o.	společnost s ručením omezeným
SK	sportovní klub
SSF	Sportovní sdružení Frýdlant
SSS	Sdružení sportovních svazů
st. p.	stavební pozemek
TJ	tělovýchovná jednota
tj.	tj.
TVZ	tělovýchovné zařízení
tzn.	to znamená
tzv.	tak zvaný
UEFA	Evropská fotbalová unie
v tis.	v tisících
viz	více v
VPP	veřejně prospěšný program
VV	výkonný výbor

## Prohlášení o využití výsledků bakalářské práce

Prohlašuji, že

- jsem byla seznámena s tím, že na mou bakalářskou práci se plně vztahuje zákon č. 121/2000 Sb. – autorský zákon, zejména § 35 – užití díla v rámci občanských a náboženských obřadů, v rámci školních představení a užití díla školního a § 60 – školní dílo;
- beru na vědomí, že Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava (dále jen VŠB-TUO) má právo nevýdělečně, ke své vnitřní potřebě, bakalářskou práci užít (§ 35 odst. 3);
- souhlasím s tím, že bakalářská práce bude v elektronické podobě archivována v Ústřední knihovně VŠB-TUO a jeden výtisk bude uložen u vedoucího bakalářské práce. Souhlasím s tím, že bibliografické údaje o bakalářské práci budou zveřejněny v informačním systému VŠB-TUO;
- bylo sjednáno, že s VŠB-TUO, v případě zájmu z její strany, uzavřu licenční smlouvu s oprávněním užít dílo v rozsahu § 12 odst. 4 autorského zákona;
- bylo sjednáno, že užít své dílo, bakalářskou práci, nebo poskytnout licenci k jejímu využití mohu jen se souhlasem VŠB-TUO, která je oprávněna v takovém případě ode mne požadovat přiměřený příspěvek na úhradu nákladů, které byly VŠB-TUO na vytvoření díla vynaloženy (až do jejich skutečné výše).

V Ostravě dne .....

.....  
jméno a příjmení studenta

Adresa trvalého pobytu studenta:

.....

## **SEZNAM PŘÍLOH**

- Příloha č. 1                      Stanovy 1. BFK Frýdlant n. Ostravicí občanské sdružení
- Příloha č. 2                      Snímek katastrální mapy 1. BFK Frýdlant n. O.
- Příloha č. 3      Rozvaha 1. BFK Frýdlant n. O. 2007, 2008, 2009
- Příloha č. 4      Nabídka reklamních služeb 1. BFK Frýdlant n. O.
- Příloha č. 5      Výkazy zisků a ztrát 1. BFK Frýdlant n. O. 2007, 2008, 2009
- Příloha č. 6      Darovací smlouva